№ 35 (1680)

Председателем комиссии избран тов. Л. М. Каганович

при ЦК ВКП(б), избранной XVII с'ез дом ВКП(б).

АКУЛОВА, БУЛАТОВА И ПЕТЕРСА.

10 февраля состоялось первое заседание комиссии партийного контроля

Для руководства текущей работой комиссии избрано бюро комиссии в составе: т. т. КАГАНОВИЧА, ЕЖОВА, ШКИРЯТОВА, ЯРОСЛАВСКОГО,

Председателем комиссии избран тов. КАГАНОВИЧ Л. М., заместителем председателя тов. ЕЖОВ Н. И.

Для рассмотрения дел, связанных с нарушением партийной этики и дис пиплины, образована нартколлегия в составе т. т. ШКИРЯТОВА, (секретарь), ЯРОСЛАВСКОГО и КАРАВАЕВА.

партколлегии, а также даметить план ближайших работ комиссии партий-

Комиссия поручила бюро выработа гь положение о работе комиссии и

Председателем номиссии избран тов. В. В. Куйбышев

11 февраля в 1 час дин в зале засе дания Совнаркома Союза эосточнось первое заседание комиссии советского контроля,

Комиссией единогласно избраны: председателем тов. КУИБЫШЕВ, заместителем председателя — т. АНТИПОВ и членами бюро — т. т. РОЙ-ЗЕНМАН, ЛОМОВ, ЦИХОН, МОСКВИН, УЛЬЯНОВА, БЕЛЕНЬКИЙ, ЗЕМ-

Избранному бюро поручено к следующему заседанию комиссии (16-го с. м.) разработать проект положении о комиссии советского контроля.

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ВОПРОСЫ (ПАРТИИНОЕ И СОВЕТСКОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО) Доклад тов. Л. М. КАГАНОВИЧА на XVII с'езде ВКП(б) 6-го февраля 1934 г.

Товарищи! Организационные во- в Европе. Мы стали одной из самых вели последний и решительный бой с ный Комитет все время водчерживая входили в суть дела и тем самым законченным организм образованиемпросы обсуждаются нашим с'ездом индустриальных стран в мире. ния политических и экономических задач, поставленных партней на страной трактора и комбайна. 17 с'езде. Понять до конца сущность социалистических побед, все величие шении грамотности, культурности. поставленных перед нами задач, столь ярко освещенных могучим про- капиталистических стран в военном жектором отчетного доклада тов. отношении и всегда находились под АПЛОДИСМЕНТЫ).

№ 35 (1680)

щей партии мирового пролетариата, глядно выявлено на с'езде, ПЕРВОвсть крупная историческая веха в раз КЛАССНОИ, МОГУЩЕСТВЕННОИ

Наш 17 с'езд, великий с'езд великой ленинской партии, отображает целую срокам, но невиданно богатую по содержанию, эпоху превратившую Со ветский Союз в могучее государство, занявшее передовые позиции в политическом, технико - экономическом, военном и культурном отношении.

Всемирно-историческое значение до клада тов. СТАЛИНА на 17 с'езде состоит именно в том, что это был отчет о руководстве величайшим переворотом, какой только знала история человечества, переворотом сломавшим старый экономический уклад и создавшим новый колхозный строй на базе социалистической индустриализации нашей страны.

Это был отчет о руководстве движением миллионов лучших, передо- езный бой с капитализмом. Серьсавых представителей человечества в ность и трудность этого освобождение от старого мира и за с'езде нашей партии он говорил: победу нового социалистического общества.

Именно поэтому наши грандиозные победы, наши успехи конкретно осязают и чувствуют не только миллнонные массы Советского Союза, во и пролетарии и угнетенные всего

В невиданно короткие сроки на базе социалистической индустриаливации страны, технического перевооружения сельского хозяйствя, разгрома кулачества и агентуры классового врага в нашей партин-троцкнама, правых, «левых» и всех и всяческих оплортунистов.--им решили трудненшую задачу пролетарской ре волюции.

Товарищ Сталин в своем докладе показал, как мы превратили страну **ВОСПЫЛЕННОГО.** МЕЛКОГО И МЕЛЬЧАЙшего крестьянского хозяйства в страну, где колхозный-строй крупнейшего социалистического земледелия окончательно победил, где социалистическая форма хозяйствования является основным укладом нашей жиз-

В самом деле, чем мы были и чем стали за несколько лет, отделяющих нас от 16 с'езда?

последним вопросом порядка дня. Мы были страной мелкого, распы-Закономерность этого вполне оче- ленного и отсталого вемлеления. Мы

Всебелорусская ежеднезная рабочая газета—издание ЦК КП(б)Б и ЦСПСБ

13 февраля 1934 г.

Мы были страной сохи. Мы стали Мы были страной патриархальциорганизационных задач можно, толь- ны, средневековья и безграмогности. ко поняв и ощутив, все величие и Мы стали, вернее становимся одной смысл пройденного нами пути, пути из самых передовых стран в отно-

Мы сильно отставали от передовых (ПРОДОЛЖИТЕЛЬНЫЕ угрозой ущемления наших интересов даже небольними странами. Теперь Каждый с'езд нашей партин, веду- мы стали, как это было особенно навитии не только пролетарской рево-витии не только пролетарской рево-люции в нашей стране, но и меж-дународного рабочего движения. ВОРЬБЕ ЗА МИР ВО ВСЕМ МИРЕ. (АПЛОДИСМЕНТЫ).

Мы достигли всего этого, товариисторическую эпоху, короткую по щи, в ожесточенной борьбе с многочисленными классовыми врагами, в борьбе с последним серьезным калиталистическим классом-кулачеством. Его поддерживал мировой капитализм, путем организации оредин контрреволюционных групп; его поддерживали разбитые на ми правые, троцкисты и «левые» оппортунисты в наших собственных рядах. Мы разгромили кулачество, раз громили вредительские, контрреволюционные группы и опортунистов.

Кулак имел крупнейшие корни в экономике, эти корни наша партия вырвала с боем. Это был один из самых серьезных, если не самый серьих борьбе за полное и окончательное, ниально предвидел ЛЕНИН. На XI «Много у нас было всяких хо-

дов и выходов из наших поли-

тических и экономических трудностей. Мы можем с гордостью похвастаться, что мы до сих пор умели использовать все эти ходы и выходы в разных сочетаниях, применительно к разным обстоятельствам, но теперь нас больше никаких выходов нет. Позвольте это вам сказать без всякого преувеличения, так что в этом смысле, действительно, «последний и решительный бой», не с международным капитализмим,там еще много будет «последних н решительных боев»,-нет, а вот щем бой, срок которого нельзя ных «последний и решительный бой», и освоении

Мы были одной из самых отсталых и основное звено пройденного нами массы для победоносных боев. в промышленном отношении стран; великого пути. В эти годы мы про-

русским капитализмом, бой, который решающее значение субективного облегчали работу вредителей. предсказывал Лении. И ЭТОТ БОИ фактора, решающее значение органи-ГЕНИАЛЬНО И ПОБЕДОНОСНО ПРО зованности, мобилизованы ти и под- кого значения проблемы кадров, сте с практиками—со 100 тысяч в 1928 видна, ибо разработка организацион- стали страной организованного, са- ВЕДЕН ВЕЛИКОИ АРМИЕИ КОММУ готовленности живых людей, творя- В спорах, которые были здесь, в этом г. до 331 тыс. в 1933 г. РУКОВОДСТВОМ СВОЕГО ВОЖДЯ

Наша партия, ее Центральный Ко- тета по частному организационному ТОВАРИЩА СТАЛИНА. (БУРНЫЕ митет в тов. Сталия—это единая, невопросу—о реорганизации ВУЗ'я и ТЕХНИКУМЫ В ГО.



международной пролетарской рево-THUMB.

На всех этапах этого боя, при всех с русским капитализиом, с тем, трудностях, которые стояли у нас на циализма, давший анализ пройденнокоторый растет из мелкого кре- пути, идет-ли речь о борьбе за ле- го и одновременно наметивний боестьянского хозяйства, с тем, ко- нинское учение о построении социали вую, конкретную программу дейстторый им поддерживается. Вот стического общества в отдельно взятут предстоит в ближайщем буду- той стране, идет-ли речь о конкретполнтических лозунгах, точно определить. Тут предстоит идет - ли речь о построения таких гигантов метут больше никаких, ни полити- таллургии как Магнитогорский и Куз ческих, ни всяких других обхо- нецкий, об организации совхозов, дов быть не можеть... (т. XXVII. МТС, колхозов, ОРС-ов, столовых Этот последний и решительный бой ленинский ЦК и прежде всего тов. боты, которую партия провела, прорусским капитализмом есть главное Сталин, вооружал и организовывал водит и намечает провести под

В этой борьбе и работе Централь- АПЛОДИСМЕНТЫ).

Это выению и воказал тов. Сталин, 19 проц. в 1928 г. до 30 проц. в 1933 г. представивший с'езду отчет, ярко осций путь и условия победы совий для идущей внеред армии соци-

Доклад тов. Сталина гениально ссчетает вопросы глубочайшей теории, политики и организационной практики. Это единство воли и действий, единство политеки и практики, карактеризующее деятельность нашего общественного литания и т. д., нап политической и организациочной раленинского ЦК, лежит в основе всей

зале, на пленуме Центрального Коми-

иент социалистической экономики в циализм до уровня деяствительно пали оппортунистически. Так как оди СПЕЦИАЛИСТОВ. По станкостроешевистского размаха социалистического строительства, то они со- лю—58 проц., автопракторной промыпротивлялись решению проблемы под шленности—60 проц. и т. ц. готовки кадров. Я говорю о выступлениях на том пленуне т. Рыко- На командных должностих на протоварищи, которые стояли за размах их заместителей и начальников смен социалистического строительства, но молодые специалисты составляют: в не поняли тогда, что в этом предни-черной металлургии - 65 процентов, зационном вопросе заключено важней автотракторной — 62 процента, стро-

> го наступления. ноябре 1929 г. в порядке проверки пятилетки. исполнения решений 1923 г.

Центральный Комитет на протяжев настойчиво возвращался к вопросу о кадрак, уточняя, улучшая рабиту по их воспитанию и вырагциванию. молодых общих установок, но и с точки эрения улучшения качества учебы, производственной практики, строитель-Позвольте, товарищи, привести таблицу чего мы добились в подготовке нашей советской производственно-

технической интеллигенции: ПО ВУЗ-ам И ВТУЗ-ам.

Количество ВУЗ-ов ВТУЗ-ов в СССР по всем отраслям Количество учащихся в них (в тыс.)

Удвоился процент рабочих в составе учащихся ВУЗ-ов и ВТУЗ-ов: 1928 г.—25 проц., 1933 г.—50 проц. Процент коммунистов в составе учащихся ВУЗ-ов в ВТУЗ-ов полиялся : 15 проц. в 1928 г. до 22 проц. в

За годы первой пятилетки из ВУЗ-ов и ВТУЗ-ов выпущено 170 тысяч специалистов, а за один 1933 г. - Здесь, также как із промышленности, 37 тысяч специалистов.

В результате количество специали стов с высшим образованием по всем отраслям увеличилось со 179 тысяч в 1928 г. до 303 тысяч на начало 1933 r.

по техникумам.

1928 г. 1933 г. Количество техникумов 1033 3522

Количество учащихся в техникумах (в тыс.) 188 627 Процент рабочих в составе учащих ководством тов. Сталина, (БУРНЫЕ ся техникумов повысился с 25 проц. в 1928 г. до 41 проц. в 1933 г., а процент комсомольцев-с 36 проц. в

1928 г. до 42 проц. в 1933 г. За годы первой пятилетки выпущено из техникумов 309 тыс. чел., а за 1933 год—31 тыояча. один 1933 г.—153 тыс.

В результате число специалистов со средним техническим образованием в СССР повысилось с 313 тыс. циалистов, повышении качества учебы, изменении технической квалифи. ним с.-к. образованием, т. е рост ков. (бурные Аплодисменты). кации и политического лица наших в 7 раз.

хозяйственно-технических кадров. В 1928 г. большинство высших учеб ных заведений не было техническиразоолачая правил под понимался поли-сущности большевистекого наступле-тежникой, партия осуществляла, преж пустить предприятия и освоить их. вершенно ненаоеленных местах, на гехнизм, подготовляли универсально-За 1929—1933 годы организовано голой земле, на пустырих. Если всиом го специалиста, который знал зачарестройки всех приводных ремней, и 191 тысяча колхозов, около 7 тыс, сов нить, что во всех отдаженных угол- стую что угодно, но меньше всего рах. хозов, считая и нетрестированные ках СССР-от Хибин до Кара-Куми, гехнику того дела, куда он посысреднем организовывалось по 120 кол Балтийского канала до Турксиба, от работы ВТУЗ-ов, производственную лался. Мы круто изменили систему практику и специализировали ВТУЗ-ы в среднем, а вы знаете, что у нас женная строительная работа, в ре- Не обощнось, конечно, без некоторых зультате которой за несколько лет перегибов, Зачастую слишком сужабуквально преобразилось лицо нашей ли рамки подготовки специалистов. страны; если понять, что ностроение Но основное направление перестройвсего этого требовало практически- ки было правильным. Я не хочу этим организационно обеспечить гигант- сказать, что у нас уже все обстоит благополучно. В ВУЗ-ах и ВТУЗ-ах все еще качество обучения хромает. пыленная прежде деревня не могла дили люди и буквально влакаля са В частности это относится к подго- выдвинуть из своей среды нужное ко что вы меня бракуете и политотдел? товке архитектурных кадров, которые приобретают во второй пятилетке особое значение. Сейчас мы должны больше налечь на КАЧЕСТ-

> Если вы примете во внимание, что дача-дать деревне людей извие, дать Тов. Сталин говорил о тысячах но полтысячи ВУЗ-ов, свыше 400 научне- стройка, каждый новый завод, каж- НИЕ, что в 1934-35 годах мы нолучим вых предприятий, построенных за го- исследовательских институтов, 23 тыс. дая МТС, каждый колхоз, -говорит результаты набора организованного в дать в деревне крепкую партийную 1931-32 годах, то станет ясным мак организацию, могли бы выковать боль вый отрыд крепких замечательных авчетном остановиться на узловъм во- мы и количественно и качественно шевикоз, воспитать кадры и создать дей. (АПЛОДАСМЕНТЫ). улучинин подготовку кадров.

> > PYKLIMM PELLAET BCE, «БОЛЬШЕвики должны овладеть тех-НИКОЙ» вызвали огромный энтуэназм и тяку к знанию со стороны ком мунистоз, передовых беопартийных нашей партии Советовий Союз прев- ревни на новых колхозных лутях, ратился в страну МАССОВОГО ТЕХ-НИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ. Мы обобщиз положение в перевне, выд. начинаем теперь пожинать обильные винул задачу-создать в даравне ноплоды этих исторических директив то вую организацию -политотделы, посварищи Сталина и эходим во вторую лать туда из города проверенных, пятилетку с окрепции костяком мо- крепких людей, которые мэгли бы

ров, особенно в промышленности.

Многие в 1928 г. не поняди веля- в 1933 г., а всего специалистов вме- теза. Американцы,

вию-66 проц., авиотромыпленности молодой советский профессор дели-—70 проц., нефти—68 процентов, yr-

шее условие услеха социалистическо- ительной-62 проц., электропромышленности и энергетике - 64 процента.

принял Центральный Комитет в июле половина всего командного состава менной печи, главного мыженера ва-1928 г., какие решения принял ЦК в выдлинута из рабочих в годы первой вода им. Сталина-до поста техничес-

Мы уже нием сегодня такие факвии всего отчетного пери да упојно ты, комда целые заводы, целые цеха , ОРДЖОНИКИДЗЕ. Вдобавок, си за упразляются только молодыми специалистами, колда многие из напих опециалистов работают Центральный Комитет занимался этим не хуже, а лучше не только старых вопросом не только с точки зрения специалистов, но и некоторых мностранных, Я мог бы привести понмер из нашей посважи с тов. Орджоникилзе на луск Сталиногор ства новых ВУЗ'ов, техникумов, под- ского жимкомбината. Мы видели там бора студентов, их посылки на про- одного молодого профессора, оксиизводство по окончании учебы и т. д. чившего ВУЗ только в 1931 году. Он заслужил звание профессора стоящему, не так, как внопас получают звание профессора на-шармака, линово (СМЕХ), а ваработал это авание по-настоящему. Так, пот, этог примеров, когда ВЧЕРАЦИНИЕ ЧЕР. Березниковском азотном заводе, разо стерами и техниками. Это-результат

10,5 тысяч в 1928 г. до 71,8 тысяч циалистов одну из колони сихэту колонну, оказались не в сплах пустить ее потому, что там была Молодые специалисты, ОКОНЧИВконструктивные недостатии. Тов. Гель перин, вместе с молодым инженером разрывная сила партийного руковод- ВТУЗ-ов и передаче их производствен ДЫ ПЕАВОЙ ПЯТИЛЕТКИ, СОСТАВ коловиы и сумел ее пустить. Согода Моносовичем, наменил конструкцию Итог этого боя-прочный фунда- ства, сумели поднять борьбу за со- ным наркоматам, некоторые высту- ЛЯЮТ БОЛЕЕ ПОЛОВИНЫ ВСЕХ сна работает успешно. Из Японии ото пригласили в жачестве поисультанта на постройку нового завода. Но этот

> капно ответил, что ему некогда, у мас овоего дела хватит (СМЕХ, АПЛО-ДИСМЕНТЫ). Можно было бы привости олд язчай ва и других. Но были тогда и гакие иззодстве-ореди начальников цехов, пих приморов талантливых людей, вы роспих за годы пятилетки. Я мог бы сказать о тоз. Бутенко, член партин с 1931 г., в недавнем прошлом-слесарь скоемившем ВТУЗ в 1928 г. За пять лет этот Бутенко прошел практичес-Все вы помните, какие решения на АВТОЗАВОДЕ им. СТАЛИНА мощника начальника, начальника докий стаж-от сменного миженера, по-

> > мениет сейчас директора вавода тов. Манаенкова,

лургического завода в Доновесе.

САРКИСОВ. Очень корошо справ-

кого директора крупнейшего метал-

КАГАНОВИЧ, И очень хороню. Вст еще директор аккумуляторного треста т. Алекиральский, оссинжинйся в 1902 году, в недавнем прошлом акти ный жомсомольский работник. директор окончил ВТУЗ в 1928 году, вырос на производстве в сейчас с успехом оправляется со сложным постом директора аккумиляторного треста.

Можно было бы привести тысячи тов. Гельперин, когда он работал на НОРАБОЧИЕ стали бригадирами, шабрал, обновил катали: торы, смонти- той борьбы, жоторую партыя разверровал и пустил в эксплоатацию ис- нула за пролетарские кадры.

2. Как партия укрепляла работниками колхозную деревню

Особо необходимо остановиться на распирена подготовка напих техни кадрах для сельского хозяйства, ческих кадров:

ПОДГОТОВКА КА РОВ ДЛЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

	1928 год	1933 roa
Соличество ск. ВУЗов и ВТУЗов	30	116
Количество сельскохозийствечных техникумов .	204	928
Количество учащихся в сх. ВТУЗ'ах и ВТУЗ'ах		
(B TROBBAX)	29	99
боличество учащихся в сх. техникумах (в тыс.).	30	121

ды первой пятилетки 67 тысяч, а ва

В результате, если в начале первой колнчественных сдвигах. Но еще 60. к жонцу 1933 года работает на произлее значительны КАЧЕСТВЕННЫЕ водстве (включая районные зомельалистов с законченным высичим и сред КУЛЬТУРНУЮ ЖИЗНЬ КОЛХОЗИИ-

кадров, то в селыском хозяйстве эти возможности до последнего времени дей на великую перестройку деревых были правне оправичены, есля не оказать больше.

Деревне, вставшей под знамя социализма, должен был помочь город, и это наша партия осуществила. Рас- ради самых лучних. Бывало, приколичество нового типа организаторов дать начальником, пошлите заместидля кручиного социалистического зем- телем, помощником, инструктором. Во леделия, каким являются колхозы, круг посылки в политоглелы развер-МТС и совхозы. Отсюда вытекала за. мулось бумвально движение среди ей крепких работников из пролетарского города, которые могли бы сов-

рабочих и колхозников. В результате рошую роль, но это оказалось недо. образование. промадной организационной работы статочной силой для закреаления де-

И вот товаращ Сталин, по-ленински подых пролетарских командных кад- разрешать задачи, стоящие перед пар тией.

Выпущено на с. к. ВУЗ'ов за годы ню, как это воспримет врестыяство. первой пятилетки 29 тысяч, а в 1933 г. СЕГОДНЯ МЫ СЛЫШИМ МОЩ-—6 тысяч; из с. х. техникумов—за го. НЫЙ ГОЛОС, ИДУЩИЙ ОТ ЧИСТОго сердца десятков миллионов крестьян, которые бупятилетки на производстве в сельском КВАЛЬНО ВОСПЕВАЮТ ПОЛИТОТхозяйстве по данным Госплана СССР ДЕЛЬЦЕВ, КАК БОЛЬШЕВЛКОВ ОР. 1928 г. до 669 тыс. на начало 1933 г. работало около 18 тысяч свецналистов ГАНИЗАТОРОВ, КАК ЛЮДЕИ, ОБ'-Эти инфры говорят об огромных с законченным с. х. образованием, то ЕДИНИВШИХ КОЛХОЗНУЮ МАССУ НА БОРЬБУ ЗА БОЛЬШЕВИСТСКИВ изменения в подготовке наших спе. ные органы) около 126 тысяч специ КОЛХОЗЫ, ЗА ЗАЖИТОЧНУЮ

> Когда мы начали полбирать работ-Конечно, у нас еще далеко не влов- ников и политотделы, тов. Сталин спе летворена потребность в технических циально указывал-омитрите, чтобы кадрах для сельского хозяйства. Но в здесь не было у вас огульного мобисельском хозяйстве с особой остротой лизаторского похода; отбирайте перв последние годы стал вопрос о сонально; внимательно изучайте какруководищих организаторских кад- дую кандидатуру в отдельности; полбирайте крупных людей, не считаясь Если промышленность кама могла с тем, что учреждения и организации быть источником пополнения своих будут жаловаться, тщательно полов. райте, потому что вы посылаете лю-

Для того, чтобы отобрать одного политотдельца, нам приходилось про пускать аять, а иногда и 10 чел. И же потому, что эти люди были выохи в потому, что в политотделы ны полож Вы зыявали меня, ну, не мотите пос-

Мы оформировали одну прукму из армейских работников. Армия дала нам первую группу начальныхов политоплелов в 300 чел. Это-был пер-

резервы, из которых можно было бы В деревню послано свыше 18 тыс. Исторические лозумии тов. Сталина: впоследствии черпать руководящий политотдельцез, из вих: 58 проц. -«ТЕХНИКА В ПЕРИОД РЕКОНСТ» состав для нашего социалистического рабочах; 35 проц. с партетажем до руклими решает всех «Больше паристажем до 1920 г. 79 проц.; 45 Вы все помните посылку 25 тысяч проц. начальников политотделов имерабочих. Это был первый шат. На пер ют высшее партийное или высшее обвых порах они помогли и сыпрали по щее образование; 46 проц. среднет

> Помимо работников политотнели, каждая область посылала людей 👛 село в колхозы. По не полным данным 23 области послами около 40-50 тыс, работивков в деревню: Посыяка политотдельцев Центральным Комите том водтолинула области и краи.

Из начальникоз политотделов че же нее половины это-люди из Моским и Левинграда. Моския и Левинграда. эти две столицы с честью выпол свой долг перед страной. (АПЛОЛИС менты).

Продолжение см. на 2 ггр.

Размах организационной работы партии в годы первой пятилетки Переходя к организационным во-вросам следует сказать, что в вснове ОРГАНИЗАЦИОННОГО РУКОВОД- средства, необходимо было ОРГА- месте, а по всему необ'ятному про-

просам следует сказать, что в основе предлагаемых с'езду тезисов лежат СТВА ПАРТИИ. те задачи, которые быля поставлены те задачи, которы в 1929 г. на эпрель- дустриализации страны, лозунг соци- подобрать людей, а после постройки хозы создавались не в культурных т. Сталиный сыс. в сталиный стройства сель предприятий назначить новых людей, районах, где имеются кадры, навыки, разоблачая правый уклон, говорил о ского хозяйства, лозунг овладения организовать аппарат управления, определенный опыт работы, а в соской диктатуры. Товарищ Сталин говорил об этом и в отчете на 16 с'езде в первую очередь профсоюзов разнашей партии, а также в речи на совещании хозяйственников в 1931 го условий нашей победы.

Если выполнение плана первой пя- циалистическим методам труда. тилетки подготовило все изтериальные предпосылки для успешного осу-МОЛОТОВ и КУИБЫШЕВ, то ор- муниста в цеху, в бригаде. ганизационная работа, проведенная в первой пятилетке, позволяет нам теперь продолжить, применительно к задачам второй пятилетын, дэльнейшую перестройку и улучшение всех рычагов пролетарской диктатуры.

Вся огромная организационная работя, вся углубленная перестройка, которую партия провела за эти годы, была целиком подчинена решению узловых задач социалистического наступления по всему фронту.

Наш Центральный Комитет в своем руководстве никогда не ограничивался только лозунгами или общеволитическими директивами. Тов. СТА выдвигая очередные лозунги нашей генеральной линии, всегда тут же обеспечивал выполнение этих лозунгов практическим планом организационных действий, комкретными эказаниями, с путях и способах выполнения тех или иных задач.

Тов. Сталин в своем докладе на 17 с'езде подчеркиул, что «победа кикогда не приходит сама, ее обычно притаскивают»; говоря об организаиночной работе партии, он на четырнадцати сжатых пунктах дал, по сутях, которые организуют и обеспе-

няла за эти годы, по истине, небы-

громив оппортунистические, тред'юнионистские элементы профессозов, ду, известной, как шесть исторических повернув профсоюзы лицом к ударни честву и соревнованию, к новым со-

Партия перестроила свои собственные ряды на производстве и в кол- и больше колхозов. Сюда следует ществления плана второй пятилетки, хозах, упорно добиваясь авангардной, еще прибавить организацию 150 котором вдесь докладывали т. т. организаторской роли каждого ком- тысяч с лишним торговых еди-

ром для деревня многих тысяч про- хозов, МТС и новых заводов. улучшением работы всех наших пар- них школ, 2 тыс. школ флбрично-

новых предприятий мало было вклю- ких сотен тысяч стенных газет.

шло неравномерно, были дни, когда организовывалось не по 120, а по 500 ниц, совершенно небывалый Задача социалистического цере- пятилетки размах строительства го устройства сельского хозяйства была родского хозяйства, городских предобеспечена мобилизацией масс на лик приятий в старых городах и создавидацию кулачества, на преодоление ние на голом месте десятков новых сопротивления его остатков, подбо- городов, тысяч поселений вокруг сов-

тийных, советских и хозяйственных заводского ученичества, 1000 рабфащи, что ЕЖЕДНЕВНО в среднем у 20 тысяч новых кино-установок. Пе-

НИЗОВАТЬ самую стройку, то-есть странству великого Советского Сою-Лозунг большевистехих темпов ин- организовать строительный аппарат, за Многие города, предприятия и коа Это означает, что ЕЖЕДНЕВНО в от Игарки до Риона, от Беломорскокозов, но 2 МТС, по 4 совхоза. Это— Днепрогреса до Амура—велась напря скую работу людьки, руководством,тогда будет совершенно ясен небывалый размах организационной работы нашей партии и ее ленинского ЦК, (БУРНЫЕ АПЛОДИСМЕНТЫ). Разрешите мне не останавличаться.

веренных, закаленных большевиков и Открыто 35 тысяч начальных и сред подробно на всех этапах эрганизаци. ВО учебы, на качество подготовки, онной работы за эти годы. Это заняло бы слишком много времени, да н количество выпускаемых специалистов ков, 2% тысячи техникумов, около работа эта у всех на виду. Каждая ды пятилетки. Это означает, товари- учреждений клубного типа, почти сам за себя! Разрешите в порядке отнас заканчивалось и пускалось по чать выросла с 1189 газет в 1928 г. просе организационной работы, на и 3061 в 1930 г.-до 10535 печатных проблеме кадров, на воспитания, под-Для построения всех этих тысяч газет в 1933 году, не считая несколь- готовке, подборе и распределении

1.1 Іятилетка удвоила ряды специалистов

тельства. Значительная часть старых влечением лучших из старых специа- цессом вредителей. кадров специалистов оказалась не листов в социалистическое строительст Шахтинский процесс показал, что приспособленной, даже при всем сво- во и в отношении лучших эта задача вначительная часть старых технита дела, исчерпывающий отчет об ем желании, к новым задачам, к но- была выполнена. Мы имеем многих ге ческих кадров ненадежна и в трудорганизационной работе партии, о пу- вым темпам. Можно себе предста- роев из старых специалистов, но ную минуту маменяет пролетариату. вить: если в рядах большевистской часть сознательно вредила, часть-же С другой сторовы, нахтинский пропартии, в рядах старых большевиков, Организационная работа партин при даже в рядах Центрального Комитета оказались люди, не выдержавшие валый размах. ТЫСЯЧИ ВНОВЬ ПО- большевистских темпов, люди, кото-СТРОЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИИ, МТС, рые отстали, выхолостились и у кото социалистического производства бы- ею, слепо доверялись этим специали-

Вы знаете, что вопрос о кадрах гими старыми беспартийными специа- своей остроте эта задача была вооказался одним из самых трудных листами, вышедшими зачастую из чу- ставлена тов. Сталиным еще в 1928 г. социалистического строн- жого лагеря? Партия работала над во в связи с известным шахтинским про тодов и быстрых темпов работы.

пролетариату, комадного состава зная техники и не пытаясь овладеть

эказалась неспособной для новых ме- цесс, как все последующие процессы, вскрыл, что многие из наших комиу-Задача создания своего, родного нистов руководящих работнаков, не СТРОЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИИ, МТС, рые отстали, выколостились и у кото социалистического производства бы- ею, слепо доверялись этим специали- опециалистов с ваконченным высшим цию политотиделов, у мекоторых това- образованием ностори- стам, работали как же это

В мрушной промышленности число. Когда им начали только организа-

МАТЕРИАЛЬНЫМ ВЫРАЖЕ- великого дела, то что было со мно- ческой задачей социализма. Во всей шего типа, штамповали бумаги, не в 1928 г. до 50,7 тыому в 1933 г.; с сверху посылаются работники в дерев

ческой республикой» (Том XXII стр.

Тов. Сталин показал на с'езде, на

мы создали тысячи новых крупней-

ственной командующей силой во всем

народном хозяйствез, насколько остро

В условиях, ногда социалистическое

выдвигаются вопросы организации.

3. ЦК укреплял работниками сельско- по организации по новому самых носится к первому полугодию, зо вто щениям — количество сосков в умы- и нестепени функциональной вальнике и количество мест в убер- и полугоды их почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугоды их почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугоды их почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугоды их почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугоды их почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугоды их почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугоды их почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугоды их почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугоды их почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугоды их почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугоды их почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугоды их почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугоды их почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугоды их почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугоды их почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугодно, зо втой и почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугодно, зо втой и почти нет. На этой вальнике и количество мест в убер- и полугодно и почти нет. На этой и почти нет. На объемнительного и почти нет. На этой и почти нет. На этой и почти нет. На объе хозяйственные и отдаленные края

ау с'ездами Центральный Комитет рас надров, по и созданием новых пред- фективными? Это потому, предвилил 45 тысяч работников (меж- приятий, учреждений и т. д лу XV и XVI с'ездами было распречие; 62 проц. посланных вмеют закон кон еще недостаточно.

1.381; Дальний Восток — 1.913; Сред- работе; неуменье поднять и выдвиния Азия — 1.927; Казанстии — 2.261. нуть тех людей, которые заслуживают Таким образом, азнатские края и рес- этого выдвижения; неудовлетворитель публики получили почти 12 тысяч ра- ное качество работы многих ВУЗ'ов ботников. Обратно у них ванто (теку- и, в особенности, техникумов. честь, переброска и прочес) 1.800 рз. А главное — это болезни, вскры-

оны: Украина получила 5.581 работии ВАНИЕ ОГРОМНОГО КОЛИЧЕСТВА ка; Северный Кавказ — 3.197; Ниж- ЛЮДЕЙ В КАНЦЕЛЯРИЯХ. ная Волга — 2.140; Средняя Волга— Работа, проделанная по переброске э которую мы посылали немного лю- ощутительные результаты.

басс. 7 тысяч на Сталинпрадский трак ников-13 два раза.

Достаточно всего этого, чтобы по- ства.

отразилось на качестве посылаемых, чезла практика огульного мобилизасвыше половины—и прошлом рабо- персовальных способностей работни- ЦКК НК-РКИ, начато, правда, не- социалистический уклад «является

ченное высшее и среднее образование. Важнейшими недостатками язынот мой структуры авпаратов. Получили работников от ЦК: ол: отсутствие тщательного подбора ройзЕНМАН: Правильно Урал—2.238 работников; Западизи модей, персональной оценки этих лю 2.242; Восточная Сибирь — дей не по диплому, а на практической

тые Центральным Комитетом на при-Много работников направлено в ос- мере угольной промышленности и жесельско-хозяйственные рай- дезнодорожного транспорта—ЗАСТРЕ

интет имеет возможность комстати- на 1 марта 1933 г. горных инженеров манцелярско-бюровратического метода ровать, что за последние годы во всех 643, из них на участках всего 26 чел.; руководства, проверка нополнения, республиках Закавказья выращивают-си с большим успехом новые люди. из них на участках 350 чел. Число ра-опретствии с теми установками, котоботающих на участках: выросло в 13 рые дал тов. Сталын в своем отчетном Центральный Комитет занимажен 130 раз. Всего гиженеров и техников на докладе.

проводит мобилизацию текстильщиков депо, вагонных участках, на станциях, которые растут и моторых можно выд Московской и Ивановской сбла- в дистанамях пути и свяви 1012 мг- винуть на новую работу. стей для посылки их в Среднюю женеров и 7.575 техников, а на 1 ок- Когда говорят, что у с

точный, 10 тысяч на метрострой. 6 ты Опыт шахт и железных дорог пока-

стам укреплением работниками. Меж- гоговкой, ростом и распределением вались у нас равыше недостаточно эф- 442). сокращались БЕЗ КОРЕННОЙ И ГЛУ Разумеется, в отношении подготов- БОКОЙ ПЕРЕСТРОЙКИ СВЕРХУ ДО долено только 10 тысян работныхов). как и распределения работныхов у нас НИЗУ, БЕЗ ИЗМЕНЕНИЯ ОРГАНИ-Увеличение числа распределенных не еще много недостатков. Еще не ис- ЗАПИОННОЙ СИСТЕМЫ И ОТЧЕТ- ших предприятий, когда пигантски НОСТИ. И только при последнем со- выросли запросы масс, котда от кажбожее 70 прои. распределенных всту- торского подхода к подбору работии- кращении штатоз, которое было про- кого работника требуются глубочайтили в партию не позме 1920 года; мов. Персонального подбора, учета ведено по поручению ЦК органами шне знания деталей работы, когда достаточно релительно, изменение са безраздельно господствующей един-

РОГІЗЕНМАН: Правильно.

КАГАНОВИЧ: Не только на предприятии, но и в цеху, на участке при неправильной организациовной струк козяйство выступает единственной ко туре, при функционалке работник во- мандующей силой не на отдельных заниматься не делом, не техни- участках, а на ВСЕМ поле хозяйствоческим руководством, а писаниной, со- вания, пложая организацонная постаставлением отчетов и проч., как это, новка дела, плохое управление, плои сожвлению, наблюдается сейчас в хан проверка исполнения прямым и ряде предприятий промышменности, непосредственным образом тормозят на транопорте, и МТС и совхозах,

Недостаточно послать работника з нешное выполнение задачи освоения низовое звено. С точки зрения даль- и технической реконструкции всего нейшего роста калров, обучения их народного хозяйства. нямов; взято у них 3 тысячи. Область, сти и на железных дорогах дала уже того типа честного болтума, о котором ярко говорил тов. Сталин, крупдей, это Закавказье. Центральный Ко- Так, например, в Донбассе работало нейшее значение значение

ководством ЦК комсомол и профсою- рост в пять раз.

они проглядывают «налость», они про ча зы проделали большую работу но мо. На железных дорогах работали на глядывают живых людей. Они не ви ши Урала. Или вот сейчас организуются инженеров, а на 1 октября 976 инже- пового техника, не видят новых теновые текстильные комбинаты и ЦК неров. Всего работало на 1 июля в роси труда, не видят комсомольцев, самих и только на нас.

Когда говорят, что у нас нет лю-Азию и Западную Сибирь. Только за тября работают 3.095 инженеров в дей-это неправяльно. Люди есть н 3 года нап комсомол провел мобили 14.342 техника, т. е. число инженеров, талантливые люди, нало уметь их выд зацию 66 тысяч рабочих на предприя- работающих в визовых звеньях ж. д. винуть, подажть, поставить на надлетия Урало-Кузбасса, 36 тысяч в Дон- транспорта, выросло в три раза, тех- жащее место. Надо уметь по-настоя-

прему нин руководить. Надо поставлению на место работ сяч-в органы связи, 20 тысяч на ле- зывает, какие огромные возможности ника воспитывать, поднимать его в соваготовки, свыше 3 тысяч в ДВК имеются в этом отношении и во всех процессе работы с тем, чтобы он не остальных отраслях народного хозяй- выхолащивался, чтобы он не запылил. ся. Надо время от времени тряпочкой лучить представление о том огромном Но недостаточно только перебро- вытирать пыль, которая на него па-размаже организационной работы, ко- сить людей в низовые звеньи. Почему дает (Смех, авлодноменты).

общества. Если бригады в колхозе или отделении совхоза плохо организованы, если там плохо организован труд, если не рационально исполь зуются средства производства, если руководитель этой бригады или совхоза не знает толком своего дела, не понимает устройства новых современземледельческих машин, если

грактор, комбайн для него «темная сила», то это быет по укреплению гоциалистического земледеция, ториозит организацию социалистических форм хозяйства, тормозит постросоциалистического общества, Смысл и содержание работы нашей партии сейчас, когда на созданном фундаменте социалистической экономики вдет стройка всего эдания социализма, в том и ваключается, чтобы вепосредственно организовать эту стройку, организовать для этого мас-

сы именно теперь—в эпоху построе-

вия бесклассового социалистического

Подтянуть организационную рабочить необходимый темп претворения основе развития монополий, картелей обходимый темп построения социавидации организационного отставания будет зависеть и быстрейшее освоение новой техники, новых пред-

> До сознания каждого большевика должно дойти, что организационный ОРГАНИЗАЦИОННЫИ ВОПРОС ПО-СТ. ЛИНА ТАКЖЕ ШИРОКО, ШИРОКО БЫЛА

Мы должны рассматривать органитолько членов партии, но и меллионов РАВЛЕНИЯ У НАС И ГЮСТАНОВ зоевания власти главная и самая труд зационный вопрос не только с точки задания одного и другого отдела ра струировав ту или риуго рабочих и трудящихся крестьии, во КОЙ УПРАВЛЕНИЯ В БУРЖУАЗ- нач задача — это задача организации эрения перестройки тех или иных сходятся. новых сбщественных отношений, за- верхушечных организаций, но и с точ-Натде в мире организационный во- дача организации планомерного про- хи зрения перестройки всех органи- ных отделов не может не приводить гать, внедрять эту часть. Нынешние лятического руководства. Организаци- прос не стоит и не может стоять так изводства и респределения продуктов, защий, начиная с завода, фабрики, и излишней бумажной писанине, без- же отделы производства в значитель остро и так широко, как он стоит у нас. необходимых для существования де- колхоза, МТС, магазина, больницы этветственности и неконкретному руи т. д., т. е. с тех звеньев, где про-

ИСКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ ЗНАЧЕНИЕ». целого, ибо это противоречит самой уменья убедить, кроме уменья побе- Примером такой постановки вопро-

людей. И это—самая благодарная за-отдел обогащения угля. Начальник ночное время; по литейному деху — щих на заводах — это работняки фун дача, ябо живь ПОСЛЕ ее РЕШЕНИЯ участка почти не отвечал эз качество исличество литья и загруженность ва-(в главных и основных чертах) можугля. Сейчас отдел ликвидираран ч но будет сказать, что России СТАЛА не только советской, но и социалисти

Кэнсию, и в угольной промышленсколько в настоящий момент, когда ности перестройка еще на эк ичена.

И там есть еще ряд шахт и трестев. которых можно сказать: - гони сироду в дверь, она владет в скно. гонсрю в данном случае в би-рократической природе. Там иужна еще блеьба, нужна проверка и полнения и увлекаться нельзя, но все же мы можем сказать, что угольная примышлен ность в организационным волосс эле реди всей остальной промышлению

Учал ян вся промышленизсть уроки угля Я должен трямо жазать, что уроки Донбасса учтены нашей промыш ленностью слабо и неудовлетвори-

Наши заводы работают, конечно, лучше, чем работал Доночес до реорразвитие производительных сил, усганизации. Здесь больше культуры, ра бычие аучие органивочаны. Но организационной путаницы и Безответст- мым образом ведет к тому, что ди венности в управлении много и надо ректор, который свободен от непонемедля перестраивать элботу во всей средственного руководства цехами, оны получили свыше 14 тысяч работ- изводство в угольной промышленно- тельства, с точки врения ликвидации ве давала нам никвих отсрочек в промышленности по примеру угля. Занимается общими приказами. Вот вымов; взято у них 3 тысячи. Область, сти и на железных пороску или приказами. Вот го максимального использования име ганизации на заводе медико-санитар то во второй пятилетке у НАС НЕТ ющихся больших производственных ной и химической службы.

освоения, овладения новои ТЕХНИКОЙ, ОСВОЕНИЯ И УКРЕП. с'езде, что ответственность за напрорывы и недостатки в работе не на «об'ективные» условия, а на нас Организационный вопрос занимал крупнейшее место на всех этапах ет начальнику цеха. Больше того, в ется выполнение и перевыполнение нашего строительства, а сейчас он приобретает еще БОЛЕЕ ГЛУБОКИИ самих цехах зачастую складываются проифинплана на заводе». И РЕШАЮЩИИ ХАРАКТЕР. Во весь рост встают организационные вопро-

вагоностроительный завод. Там налицо все признаки канцелярско - бюрократического метода руководства заводом, функционалка в структуре аппарата и разбухание штатов. В заводо управлении имеется четырнадцать отделов, в которых работает 367 человек. Кроме того, в цехах завода 234 служащих, к общему количеству работающих на заводе 3.832 чел., это со СМЕХ). ставляет 16 проц. Кроме директора, производственный отдел, отдел под- иненно, затрудняется. Сколько коммерческий отдел, водразделяющий ся на финансовый подотдел и подот-

шут. В деревообделочном цеху, на нологического процесса. Его большей пример, на 57 чел. рабочих в течение частью отрывают от цехов. ря было выписано 7 тыс, наря приятии, именно от этого пудет завикультурной и зажиточной социали. Вод, занимаются производством. Мно- в другом виде он все же существует канцелярщиной и на заводе и в цеху. На месте производства изготов-

КАК мое найдете и там. БОРЬБА ЗА ГЕНЕРАЛЬНУЮ ЛИ- с начальником цеха не непосредствен тежи, материалы, способ обработки, НИЮ НАШЕИ ПАРТИИ. Генеральная но, а через фулкциональные отделы. время, потребное для обработки делиния партии победила. Это ясно для Цех, например, получает свой план тали и т. д. Конечно, надо съязать Самая постановка у нас организа- всех. В соответствии с ней подтя- от двух отделов: от так называемо- цеха с выработной технологического щина, — все это является наследст- писиного вопроса с особой остротой гивалась и организационная работа, го, производственно - планового, в процесса. Видимо в заводоуправлении вом буржузаных методов управления вытекает из содержания диктатуры но она отстала, ее нужно подтянуть функцию которого входит определе. должно существовать определенное Многие из наших, котя и честных, хо- продетариата, из содержания задач до уровня политического руковод- ние конкретных заданий, а по осталь конструкторское бюро, где бы началь «Теперь, когда генеральная линия роших хозяйственников и руководи- строительства социализма. Ленин и ства, до уровня грандиозного масшта- ным показателям он получает зада-

ководству. Я мог бы произистриро- нейшее дело организации технологивать ряд исключительно комичных ческого процесса на предприятии разные смены; по обрубным — коли- уже имеются. чество наждаков и барабанов, по меэкранчиками, по подсобным земе водах обстоит дело так, как на Мыти сти.

руководству цехом. Если начальнику цеха необходимо обращаться за чем либо в заводоунравление, он должен обращаться по вопросу о людях - в отдел найма ноувольнения рабочей силы, по вопро су о топливе — в энергоюро механического отдела, о материалах - в отдел снабжения, по вопросу о черте жах — в отдел подготовки производств; по вопросу о программе производственный отдел и плачовоэкономический отдел, по ветгросу о тарифах и нормах — в тарифно-эко

номический сектор и т. д. Эта функциональная система пря-

Он начинает так: «Капиталистиче-Если взять управление заводом и ский мир задыхается в тисках мирово ЛЕНИЯ НОВЫХ ФОРМ ЖИЗНИ. его отношение с цехом, то мы долж- го кризиса» (веселое оживление в за-А успех этого дела зависит только вы сказать, что там осталась еще ле). Буквально, конкуренция с т. Маот нашей организованности, только от функциональщина, как это было на нуильским! (общий смех). «Ведет беэрганизации дела в промышленности, шахте. Цех, если сравнить его с уча шеную подготовку к новой мирово в транспорте, в сельском хозяйстве, стком на шахте, не занимает такого войне. Они ищут выхода из глубокого ными рабочими. В частности, под ру- 228 чел., и на 1 октября 1.120 чел.— ной и писанием общих резолюций, торговле и т. п. Тов. Сталин заявил места, какое он должен занимать, ка экономического и политического крикое занимает сейчас участок в шах- зиса путем усиления эксплоатации ра- СТЯМИ И ЛИЧНОИ ОТВЕТСТЧЕНте. Управление завода до сих пор бочих в трудящегося крестьянства билизации людей на новостройки 1 мюля 1933 г. в основных дело 446 дит нового мастера, но мастера, нового мастера, но мастера, но мастера, но мастера, но мастера, но мастера, Между увравлениями, функциональны против СССР. Поэтому нашим долгом ми секторами и цехами происходит является крепить мощь и оборонобесконечная переписка, которая меша способность СССР, залогом чего явля

> чисто формальные отношения между И это не случайный приказ. Сам по начальником цеха и его аппаратом. себе т. Хруничев работачк и тляхой, Возьмем, например, Мытищинский но это, товарищи, стиль его работы. У него много таких приказов.

Конечно, агитировать за промфинплан надо, за обороноспособность не обходимо, но когта оперативное руководство подменяется водолейством или болтовнен, то не получается ни дела, ни агитации. Такие руководители, очевидно, понимают слово руко водить, как водить руками. (ОБЩИИ

Вот здесь много говорили о борьбе директора, зам. директора по матери- за качество. Это абсолютно правильально - хозяйственной части, зам. но. Но при сохранении функционалки директора по рабочему снабжению, на заводе борьба за качество, нессготовки производства, отдел главного бывало, приходишь на завод и спрамеханика, отдел технического контро шиваешь: почему брак, почему заполя, планово - экономический отдел, роли деталь? Отвечают: выноват от сектор кадров, спецотдел, контроль ис дел проектов или отдел организации полнения, центральная бухгалтерия, производственных процессов, дали не правильные чертежи. Спрашиваешь в отделе проектов - почему запороля? **Да вот в цеху неладно. Это и есть та** делами, кладовая, отдел капитального безответственность, которая создлетстроительства, отдел рабочего снабже ся функционалкой, которая мещает найти виноватых в браке.

Особое внимание я считаю необхо жалование «должен» писать и вот пи- димым обратить на организацию тех-

дов. Писали наряды и там, где можно ОГИППОТ, который существовал было обойнись без всяких писаний, шахтах и как шахтеры разделали этот при чем этими писаниями занимаются сотдел проектирования производствен мают, что все инженеры, попав на за- И вот, представьте себе, на заводах

На заводах существуют отделы под готовки вроизводства, а технологичеления деталей, на месте их сборки ский процесс отрывается от пеха. Навопрос ставится не как исправление инженеров еще мало. Из 55 инжене- чальники цехов — основная командров на Мытищенском заводе, 36 рабо ная сила на заводе не приничает нитают в аппарате заводоуправления и какого участия в этом важнением де СТАВЛЕН ЦЕНТРАЛЬНЫМ КОМИ- мишь 19 в цехах. Если вы покопае- де, а их богатейший опыт совершен-ТОВ. тесь на других заводах, то го же са- но не используется для разработки (первого и важного дела) технологи-Дирекция большей частью сносится ческого процесса, определяющего чер. ники цехов могли бы получать сснов ние от планово - экономического от- чые указания или давать нечто вроде дела, при чем часты случаи, когда заказов, конструктора, которые скон или иную часть машины, должны быть Большое количество функциональ- непосредственно в цеху и там помоной своей части оканцеляривают каж-

Вот например, на автозаводе водоуправления переписываются с на СТАЛИНА директор его т. ЛИХАЧЕВ помроде капиталнама.

Данть в пражданской войне, уменье са является решение Центрального чальниками цехов и как последние по перестроил свое заводоуправление, не Даже организованность отдельного практически ОРГАНИЗОВАТЬ. Это— Комитета об угольной промышленно- жимают плечами. Один старый ма- в пример Мытищенскому заводу, и пе стер, начальник цеха на Мытищин- ределал отдел проектирования преиз ском заводе, заявил: «Ничего не поде водства в своего рода небольчые техлаешь, писание бумаг у них происхо нологическое бюро, которое существудит от грызения карандаша». (СМЕХ), ет при заводоуправлении, дает общее Вот распоряжения начальнику мы направление технологическому процес тейного цеха тов. Каткову. Ведаю- су, а конструкторские силы передал щий промежнитарией требует: «Не поз в цеха. Все детали конструируются в лнее 19-1-1934 г. дать сведения по сле цехах под руководством начальников Tb1). лующим вопросам: кубатура цеха, ко цехов и там же производятся. Резуль личество рабочих в каждом цехе, в таты этого несомненно скажутся, она тяжелая промышленность, которая

гранок; регулярность выдачи спец- дый в отдельности, распоряжения наодежды и вопрос стирки и починки чальникам цехов. Курс па начальника Ликвидация отдела обогащения сбо ее; по механическому цеху — количе цеха, а в цеху на мастера, как на атила уголь. На один стдел мы сся ство моторных станков с трансмисси основную командную силу в производ ее», зато шахта стала богаче углем ями и общее количество еганков; по стве, пока по-настоящему не вачт. И кузнице — количество печей с нефтя задача состоит в том, чтобы примени вой тонкой, количество наровых моло тельно и каждой отрасли производтов и горнов», и т. д. и т. д. Беско- ства, без одинакового шаблониего ре нечные письменные запросы, бумаги цепта для всех, конкретно перестро от функциональных отделов отрыва- ить работу заводоуправлений, работу ют вач. цеха от его прямых задач до цехов с тем, чтобы максимально, по примеру угольной промышленности. сократить и срезать канцелярщину с бюрократизм, усилить роль мастера и начальника нека

Это относится и к строительствам Как только начинают строить, так фор мируется сразу многочисленный аппа рат стройки. Мне лично приплось ви деть одну на таких строек, где нагромоздили тридцать отделов. Рабочим негде жить, аппарат же занял огромное помещение.

Техническая реконструкция всех от раслей народного хозяйства, построение новых гигантских предприятий. внедрение механизированной и автоматизированной техники требуют всличайшей слаженности и строяпости всего производственного пристех Поэтому как никогда, строжайшее проведение ЕДИНОНАЧА ЛИЯ во всех звеньях управления прамышленностью. МАСТЕР ЕСТЬ ПОЛ PYKORO, WIE 16 новластныи участка, начальник цеха-чол новластный руководитель це ха, директор завода — полно-ВЛАСТНЫИ РУКОВОДИТЕЛЬ ЗАВО да со всеми вытекающими из этого правами, обяванно-

ностью. Новая техника властно требеет все мерного укрепления техлического ру кополства. Поэтому мастер, чатальник цехэ, директор завода, чогут быть не сті ящими командирачи производства легь тогда, когда оди укивалит не только хозяйственной, но и технической стороной производственного про цесса. Одновременно технический пер сопал, и в первую очередь мастер в начальник цеха, должен рук водить не только машинами, н., и яюдеми, организацией и нопино планием их труда, заработной плагоч.

Во всей перестройке прэмышлени .сти, и не только промышлени сти, самое главное - это умельинть количество звеньев в управлении. Вчесто существующей и сущес возанией четырехзвенной - устач нигь грехзичвную систему, а еще лутие - двухзвенную, чего, например, в некоторых отраслях промышленности сейчас добились ликви пией об'единений и

раз, целого ряда трестов. По среднему и высшему звену упра вления тяжелой промышлени сти, Нар комтяжпром, согласно постановления Центрального Комитета, произвел перестройку. Разузначительную крупнен ряд отраслевых галеков для улучшения конкретного руководства. Подчинены непосредственно Наркомтяжпрому ряд предприягий. Опыт подтверждает абсолютную правильюсть подчинения ряда предпоиятий непосредственно наркоматим. Ликвидированы ряд трестов и почти все

об'единения. Какие возможности открывает нам правильное разрешение эрганизацион ты - показывает пример авизционной промышленности: в Глававиапроме бы ли ликвидированы два треста - самолетостреительный и моторостронтельный. Сам Глававиапром непосред ственно связался с заводами. 110 с60. им трестам сокращено, таким образом, 440 человек. Административные расходы по этим трестам составляма около трех миллионов рублей. Оба ликвидированы и лви щионные заводы работают не хуже, если не лучше.

Конечно, в перестройке системы управления тяжелой промыціленности известная работа проделяна, но мень ше всего следует, особенно после локлада тов. СТАЛИНА, оперировать сло вами: «Есть перелом» и знамечаются сдвиги». Несмотря на то, что в Наркомтяжпроме был разукрупнен целый ряд главков для приближения к прозвенность в системе упоавления промышленностью, в тресгах и з самим Наркомтяжпроме все еще оргентыма недоработана. Там существует, например, много функциональных сектор эв. Все функциональные сектора лик видировать и не требуется. Часть на них может и должна остаться, но, втпервых, их нужно сократить максямально и, во-вторых вадо запретить функциональным секторым действоглавков и управлений. Должеч быть один хозяни, дающий распоражения, функциональный сектор должен быть небольшим подсобным напколу аппаратом, не дающим никаких непосредственных распоряжений. Тогда во вся ком случяе впеля от него будет меньше, (ОБЩИЙ СМЕХ, АПЛОЛИСМЕН-

Можно высказать пожелание, чтобы первая получила урок на угле, пств Из примера автозавода им. СТАЛИ ралась быть первой и в перестройке ханическому - количество наждаков НА видво, что не на всех, конечно, за всех отраслей тяжелой промышление-

4. Значение организационного вопроса на нынешнем этапе строительства социализма

лия предстоя сти.

Наши достижения повволяют нам проверки исполнения. При функцио- манитализма». строительства дополнить пафосом ос- перетанут в разбухающие канцеля- не приводят.

Велик был организационный размах ститься, привести все в порядок.

Мы должны резко вскрыть наши недостатки. Критика их нисколько не умаляет наших достижений. Наоборот, она показывает сознание собственной силы, уверенность в крепости устойчивости организма пролетарской

В тезисах, предлагаемых XVII с'ез-

весь рост встает задача, поднятия ор- НЫХ СТРАНАХ. овный вопрос, оставаясь подчиненным

Ления и Сталин неоднократно ука- природе капитализма.

нашей работы. При этом неизбежны зационные вопросы целостно, ком- равляют хозяйством. Буржуазный гобыли прореки, как и на вновь пост- илексно: и подбор людей, и проверка судорственный авпарат играет по прероенном заводе, в отдельных уголках исполнения, и изменение организаци. имуществу роль полицейско-регулянажатимвался мусор, отбросы великой онной структуры, и ликвидацию кан- тивную охраняя витересы капиталистройки. Теперь необходимо почи- целярско-бюрократических методов стов против резолюционных ребочих, руковоиства.

Необходимо прямо сказать, что канцеляроко-бюрократические методы руобщим приказам, всумение ооединить административное управление с хозяй спвованием по существу, функцисналь партии победила, когда политика пар- телей не понимают КОРЕННОЙ РАЗ-

вопросам политыки, приобретает все- Капитализм не интересуется, не онал сятков миллионов людей.

Мы прошли великие годы славной ПРОВЕРКЕ ИСПОЛНЕНИЯ. Эти две преста сугубо относительна, именно борьбы, и мы подводим ил 17 с'езле проблемы неразрывно друг с другом ноэтому и проважились все утопичеситоти нашим победам. Подволям эти связаны. Правильное разрешение их кие попытки мелко-буржуваных идеитоги не для упоения победами, ко- немыслимо без перестройки структу- ологоз Оуона в других внести влеторыми законно гордимся. Эти итоги ры, системы работы наших советских менты организованности в капитали- сы. лемической, исторической, а как ар- При функционалке, вызывающей мого капитализма. Именно повтому гу партии до уровня ее политическостическое хозяйство, не устраняя самия бойцов-революционероз. Мы от- обезличку, нельзя поставить четкого провалились все попытки социал-фалядываем пройденный путь для того, оператизного руководства, нельая до пистов, да и их пособников-наших чтобы на уроках прошлого проверить биться строгой личной ответственно. правых отвортунистов обосновать, на генеральной личной ответственно. -эпоэдо прикательно чить систематической и тщательной и трестов, теорию «организовани

усялять больбу с организационными наже и запутанной структуре разду- Фактически мы видим, что попытки недостатками. Мы должны закреплять ваются штаты средних и высших капиталистов ослабить анархию прозакоеванное в годы первой пятилетки, звеньев. Сегодня перебросят работни- изводства, путем организации моноповысить качество работы и пафос ков на производство, вавтра их опять полий, картелей и трестов ни к чему

> Буржуазный государственный аппа-Вот почему мы ставим исе органи- рат, буржуваные министерства не упа каждым ПРЕДПРИЯТИЕМ управляет сам капиталист, в то время, кыс у нас в сбществе социалистическом ководства, сведение руководства и вменно тосударство осуществляет

хозяйственного руководства.

Сталин не раз подчеркивали, что пос- ба задач второй пятилетки. тим проверена жизнью, на опыте не НИЦЫ МЕЖДУ ПОСТАНОВКОЙ УП ле победы над буржуваней, после за-

же ізвиду этого для дальнейших успе- и не знает самой проблемы организа- В. И. Ленин говорил: «Для успеш- изводятся материальные блага, где ов социалистического строительства ции экономики страны, как единого ного управления необходимо, КРОМЕ творится настоящая жизнь. вапроса В ПОДБОРЕ ЛЮДЕЙ И мапиталистического предприятия или самая трудная задача, ибо дело идет сти.

Перестройка советско-хозяйственных органов управления

1. Организационные вопросы в тяжелой промышленности

Не буду здесь подробно останав- в том, чтобы сократить штаты и по- рый сидел на поверхности, чтобы са об угле. Ясно одно, что в этом ли, надо изменить систему. вопросе, как ни в каком другом, бы- Партия долго возилась с Донбасза обеспечена связь между полити- сом, но так как до моренных оргаческо-хозяйственной задачей и орга-

визационным ее разрешением. ча преодоления такого узкого места, как отставание угольной мыпиленности, была обеспечена Центральным Комитетом такими организа во канцелярско-бюрократическому не ческих сил непосредственно на производство, как борьба с функциоуравниловкой в заработной плате. организационные мероприятия, как известно, вышли далеко за рамки постановления о Донбассе.

Гюлитическая и экономическая зада выработки доходила до безобразных размеров. Эти нормы насчитывались десятками тысяч. Например, только в одном красногвардейском рудопредусматривали для одних забой вышением». толу руководства, как переброска ква приков на отбойных молотках 1500 вифицированных инженерно - технв- норм. Даже для такой простой опе- затем последующее положение о шах мае производительность одного уголь рации, как переноска рештаков и конналкой, обезличной в управлении и 400 норм. Рабочие, конечно, не могля ну или за вагончик.

Выявились безвластность бригади-Эти мероприятия являются основным ра, десятника, начальника участка, организационным звеном во всей си- дробность профессий, и функционалка стеме перестройки нашей хозяйствен- в управлении шахты, доведенняя ной, государственной и партийной до абсурда. Если десятнику и началь- известны. работы. Это уже доказано. Дело не нику участка необходимо было реотделом механизаций шахты, кото- путь. Вот примеры.

янваться на всей постановке вопро том через полгода они опять разбух- тет прислам ему слесаря. Если вагонетки забурялись и путь испортился, те начальник участка должен был просить заведующего путевым козяйством, который тоже сидел на повоз остался на месте. Дробность норм верхности, чтобы тот прислад ремонт ТЕХНИКИ СИДЕЛИ В РУДОУПРАВЛЕНИЯХ И УПРАВЛЕНИЯХ. В качестве «поощуправлении их было до лвенадцати рения хороших работников перевоавонными мероприятиями, как удар гысяч. Изданные «нормировочники» дили в канцелярии. Это считалось «по

чия труда, заг ботной платы, ремон- тов. та механизмов и прочее. Оргвопрос, разрешен в угольной промышленности основательно и тлубоко. Результаты мер, на щахте «Ильич»

должен был просить у заведующего в маких результатов ножно достиг-

На maxте «Ильич» (Кадиев-уголь) на первое марта было 171 служащих, а на первое января 1934 года - 84 вдвое меньше. А количество инженерно-технических работников, работаюших внизу в забое, увеличилось на 13 человек. При сокращении служаших вдвое шахта дала угля по сравнению с 1932 г. вдвое больше: вместо 157 тысяч тонн - 286 тысяч тонн, перевыполнив план на 12 процентов.

Резко сократили отчетность. Ес ч до решения ЦК шахта должна была давать по 64 формам 51,5 тысячи показателей в месяц, то сейчае отчетность сокращена в семь раз. ПИСАК СТАЛО МЕНЬШЕ, БУМАГИ ПОРТЯТ МЕНЬШЕ, А УГЛЯ ДОБЫВАЮТ БОЛЬШЕ. В мае фактическая среднесуточная добыча украинского Донбас са была 121 тысяча тони, в ноябре Вы знаете первое решение ЦК и 134 тысячи, рост на 11 процентов. В те, рудоуправлении и тресте. В этом ного рабочего была 36 тони, в окположении мы начали с бригадира в тябре 42 тонны, рост на 18 процен-

уголь) в 1932 году была 31 крупная (СМЕХ). до абсурдя. Если десятнику и начальнику участка необходимо было ренику участка необходимо было ремонтировать врубовую машин, от кращать штаты, каменять структуру 19, в 1932 г. было 14 аварий конвеймонтировать врубовую машину, от кращать штаты, каменять структуру 19, в 1932 г. было 14 аварий конвеймонтировать врубовую машину, от кращать штаты, каменять структуру 19, в 1933 году — в, при текстильной промышленности, котои к резкому увеличению бозка ерных приводов, в 1933 году — б, при текстильной промышленности, кото- и к резкому увеличению брака.

2. Организационные вопросы в легкой, пищевой и лесной промышленности Особенно плоко и неудовлетвори- ства и нанесла достаточный вред. Я на и решение пленума ЦК для того. тельно поставлена работа во всей си не касаюсь эдесь многих вопросов ор чтобы отменить эту функционалку в

тиковая он крайне робко и узко, из

чем большинство аварий 1933 года от- рая захватила все отрасли производ- Понадобились указания тов. Стели-

стеме легкой промышлением, начиная ганизации, в частности, подробно не текстильной промышленности и восот наркомата и кончая фабрикци. касаюсь вопросоз организации труда, становить квалификацию ткача и пря Тов. Любимов зыступил вдесь, он гак как это пребует специального ло- дильщика с их полными правами издпробовал запрагивать некоторые ор. клада, но в овязи с функционалкой лифицированных рабочих. ганизационные вопросы. Однако, кри в текстиле в коонусь этого вопроса. Что собой представляла функцио- ти функционалка выражена не менее

просы легкой промышленности слиш- ти? Суть дела ваключалась в том, что ном примере Мытищинского завода-ком легко энзет, поэтому я должен существовавший в течение десятков На текстильной фабрике до самого буду вскрыть недостатки немножко лет квалифицирозавный ткач или тка. последнего времени существовало резче, чем он (голос: конечно, конеч чиха, квалифицированный прядиль- большое количество функциональных нов. В легкой промышленности овила щик, которые в некотором роде гор отделов и секторов и вся система себе гнездо неправильная летема ор дились своей специальностью — их гамизации неудовлетворительна. ганизации, канцелярско-бюрократичес- миовидировали. В придильном произ- например, на «Пролетарие» было 16 400 норм. Рабочие, конечно, не могля десятника, с первичной клеточки про- тов. Поднялась заработная плата ра- и функционалка эдесь ватершицы были разбиты между при рике им. Свердлова — знать свои нормы и расценки за тон- взводства, дали врава начальнику уча бочих: в мае было 118 рублей, в ок- приняла иск чо-игельно большой рез сучальшеннами. ставильнующим права начальнику уча бочих: в мае было 118 рублей, в оккил метод управления тредприятием водстве обязанности празильщицы, функциональных отделов, а на фабприняла исключительно большой рез сучальщищами, ставильщицами и об- нальных опделов и 10 секторов; на изводства, дали прово начальных общенов и по секторов, стиа, разрешили вопросы нормирова тябре 150 рублей, рост на 16 процен- мах. Произголензо «функционалки» и махивальщицами, а в тканком произ- тканком фабрике «Пролетарска» были канцелярщины в секторах и отделах водстве ткачиху ваменили заводян- следующие полжностные вица: 1) дя Ликвидация функционалки резко Наркомлегирома имеет больший раз- цы, пускальщанцы и зарядчины. Та- ректор, 2) вам. директора, 3) пом. ди снизила аварии механизмов. Напри- мах, чем его работа по производству ким образом в прядении и ткачестве (Кадиев — продукции легкой промышленности вместо целостного процесса труда бы 4) ном. директора по массовой ра-

На фабриках легкой промышленнос

его выступления видно, что он оргво налка в текстильной промышленнос- ярко, если не более, чем в приведенректора по рабочему снабжению, ди созданы дробные (три функционе боте, б) заведующий произволством.

Продолжение см. на 3 сгр.

Продолжение доклада тов. Л. М. КАГАНОВИЧА на XVII с'езде ВКП(б) 6-го февраля 1934 г. ими труда, 9) звз. отд. технического Управление — это вначит, что мо- утверждать, что вменно невнямание

контроля, 10) зав. отд. мадров, 11) зав. отд. мадров, 11) зав. отд. мадров, 11) зав. отд. снабжения, 12) главный бухгалтер, 13) зав. финансовым отделом, перемещать и смещать под к организационным вопросам приведа дом верен, а в кассе ничего... (ВЗРЫВ чивать свой деятельность только да высименных людей, одини словом распо к этому. В пищевой промышленности, перемещать и смещать под к организационным вопросам приведа дом верен, а в кассе ничего... (ВЗРЫВ чивать свой деятельность только да высименных людей, одини словом распо к этому. В пищевой промышленности, крайзу. Там работают тысячи людей. герной бригады в спав исполнения и 20) заз, сентором на ществующие союзные управления? нитального спроительства.

стве и такое функциональное постро ение всей системы управления, особенно на фабрице, способствовало производству продукции плохого качества. Брак продукции (брак и втопой разбор) дошел до огромных раз меров. Отдельные предприятия допус кали до 30 и 40 проц. брака.

Браж происходил не только от плохой системы управления и функционалки, но и от нелевой централизации подособного жовяйства. Наркомнегиром создал при себе трест подсобных продприятий и лишил фабрики права п окучнодять необходимые им подсоб ные материалы (пересыпка бера, ремонт и производство гонков и челно ков, потовялок, производство и ре-монт ремизов, вальнов и т. п.). Это создавало и создает еще сейчас допслинтельные трудности для празиль ной работы фабрики.

На ореховской конференции тек- вильно! стильщиков Московской области были вости, один беспартийный старый ин промышленность, то они настолько то Возьмем Наркомлес. Этот наркомат, раньше, как сейчас и в чем ошибки, вляют промышленностью. Возьмем, на немножно «лесной» наркомат (СМЕХ), вяписал очень витересное письмо, в пример, главное жлопчато-бумажное но озязь между Наркомлессии и накотором эскрыл бюромратизм и кан- управление. Это управление об'единя- стоящим лесом крайне слабая и не целярщину в работе Дрезненской фаб ет 14 союзных трестов и комбинатов удовлетворительная. (СМЕХ, АПЛОонки. Мы не можем развернуть борь- с 179 предприятиями и 350 тысяя ра- ДИСМЕНТЫ). От Наркомлеса до лес бы против брака, писал он, потому бочих. Его предприятия выпускают ного участка и сплависто пункта ди что не имеем целого ряда вспомата- продужции на 2,5 миллиарда рублей, станции громадного размера и это рем и техническим директором фаб- с поэволения сказать глави, естествен ми запутано и безответственно; мбо парата НКЗема, чтобы взаимоотношерики нет той оперативной связи, на- по, не охватывает руководство треста распоряжаются все кому не лень. Вот, иня с низовыми земельными органакая должна быть, и нет ее с началь ми и предприятиями. Отсюда — за- напримор, Союзлесзаг. Эта организа. ми были наиболее просты. никами цехов. Такую же картину пло тор и перебон в работе трестоз и ция ведает 46 прод. всей продукции

Вот, пример трикотажной фабрики «Красная заря». Она проработала зесь 1933 год без плана, План «Красной (Наркомлеппром СССР, Главтрикотаж, Наркомлетиром РСФСР, областное уп равление легкой промышленности Московской области и трест «Мостри котаж»), в 46 секторах.

Фабрика получила 19 директив, которые одна другой противоречили. Планы передельвались: по производству 7 раз, по трушу 4 раза, по себегод фабрика работала без плана. Любимов должен серьезнее и шире сы же сырьи решаются Союзлесосбытом ление, главное хлопковое управление План на 1933 г. был окончательно ут посмотреть на озон задачи. Он дол- Таким образом, Союзлесзаг, называ- главное льно-коноплеводное управле воржден 4 янзаря... 1934 г. План на жен понять, что дело ядет не о мел- ясь производственным главком, не оп ние). Эти главные управления сосре-1933 год запоздал только на один год жих недостатках механизма, дело вдет ределяет ви материальных, ви люд- дотачивают у себя все функции, раи 4 дия. (СМЕХ). Таких ярких приме ров бюрократизма и бумажно - канце румоводства легиой промышленно- Спрацивается, какое же это вравле- лениях и отделах. Главные управлелярского руковощетва в Наркомлегиро

В хлопчато-бумажной промышленности аппарат треста состоял на 19-22 функциональных отделов. Аппарат ствующие в Наркомлегироме, прибля ные ваготовки от этого страдают. Та восток, центральная, северная полоса) ста состоял из 19 единыц — секторов настоящему на ноги. Дело идет о медленно переспроить. м групп на правах секторов. Комис- том, товарищи, чтобы выполнить пясия по реорганизации Наркомлетиро- чилетний план по расширению произ страции. Люди, работающие на месма намечает оставление в тресте 8 от водства предметов цвирокого потре- тах, хоровю знают, как организацион делов и сектороз, вместо существо- бления, который мы наметили.

мыниленности, то он мсключительно и там организационных недостаться мым на общем под'еме страны и на ОБВ?

(гласные управления півейной промыш что у них лучше дело обстоит. менности, галантерейной в кустарной, Достаточно напомнить о крупней- сельского хозяйства. политрафической втромышленности и цих недостатках пищевой промыш- Если перестрой в промышленности

не просто придатком, а серьезными маслобойно-мировой жомлегирома осадить (голоса: Пра- оказалось меньше.

советов и исполкомов

Колылов рассказал как было моздки, что фактически они не упра вообще, имеет свои особенности.

Не лучие ли было бы, если такой делов. зованные, действительно оперативные решается не Союзлесзатом, а функци коматов. уще авления, которые будут знать ональным органом Наркомлеса — сек свои фабряки, будут ими руководить, тором материальных балансов. Каза- «НКЗеме тракторовентры ликвидируции и выполнять наши решения по он и должен определять снабжение возлагаются на управления, произволству поедметов инирпотреба треста техническими материалами: шие НЕПОСРЕДСТВЕННО ОРГАНИ.

об изменении методов оперативного ских ресурсов по заготовке леса, нее разбросавиные в различных управ себе гнездо у него в наркомате, дело поряжается? Конечно, организационситься к фабрикам и поставить их по- кой наукомат и такие главки надо не

что касается наркомата легкой про левности, как лищевая и лесная, то ражается на производстве, и тем сапромовдок, он имеет 39 юрупных оди- и неразберихи очень много, и осли и под'еме материального положения их здесь подробно не разбираю, то масс.

час в связи с постановкой вопроса о масло, Главинриром и ОМПК и тря потрясение окнов. (СМЕХ). разватин местной промыньлениести, наркомата — Наркоменаб СССР, Нар Комментарии налишни. Можно толь кустарной промышленности, вадо бу коидетпрои СССР и Наркомлег трои ко подчержнуть, что когда мы сегод-дет обратить больше виниания на об- РСФСР. В четырех главках работало на говорим о функционалке и ее уни ластные управления, чтобы они были 493 сотрудника. Такое руководство чтожении, о завязывании и развязыме просто придатком, в седеннова изсловонно-мировон промышлено и загружке предприятий и попрасение основ. НО МЫ ДОЛЖ управляют местной промышлен в однех районах и недоснабжению и попрасение основ. НО МЫ ДОЛЖ и попрасение основ. востью. Необходимо во всяком случ встречным перевозкам в других. В ре ДАЦИЯ ОСТАТКОВ СТАРОГО МИчае завоевательную эконансию Нар зультате, и жиров, и масла, и мыла ра.

Я не хочу сказать, что надо удовлет что ресурсы наши разбазаривались, ворить стремления многих местных мыло с Северного Кавкава надо было т. т. и передать в ведение мест вести на Урал, а уральские и близ бесспорно союзные предприятия. Но лежащие и ими заводы не имели надо наркоматам в гораздо большей сырыя. Сейчас постановлением ЦК демере опереться на помощь местных до это жисвидировано, сейчас все се средоточниось в одном Наркомснабе. ГОЛОСА С МЕСТ: Празнавно, пра- Центральный Комитет уделил этому делу очень большое и серьевное вян КАГАНОВИЧ: Что касается уп. мание, и мы уверены, что дело пой-

Я не булку приводить новые иллюная путаница в наркомате, тресте, в Если ваять другие отрасли промыш их вазимоотношениях с заводом от-

Имеются такие главные отраслевые это просто потому, что нет возмож. Наша промышленность должна поуправления, жоторые не располагают мости и времени асе отрасли водроб казать образцы организационной песобственной производственной базой во разобрать, но отнюдь не потому, рестройки для других отраслей народ

т. п.). Промышленность этих управле ленности, приведших к производству ные вопросы являются трудными для яний в большинстве своем находится в недоброкачественной продукции и к провышленности, то тем более это отравлению дюдей. Можно бесспорно трудно для сельского хозяйства.

14) зав. столом лечного состава, 15) ул ражаться полностью предприятием, и в рыбном деле, и консервной и т. п. трое жили душа в душу и все трое но вмешиваться в работу областного, крайзу. Там работают тысячи людей, герной бригады. Четом бельше вспаторы предприятием, и в рыбном деле, и консервной и т. п. трое жили душа в душу и все трое но вмешиваться в работу областного, крайзу. Там работают тысячи людей, герной бригады. Четом бельше вспаторы предприятием, и в рыбном деле, и консервной и т. п. трое жили душа в душу и все трое но вмешиваться в работу областного, крайзу. Там работают тысячи людей, герной бригады. Четом бельше вспаторы предприятием на А сколько там людей, занимающихся хать, больше обработать, он пускает равделами, 16) зав. техниропом, 17) зав. по если промышленность, принадле- много безопления достой краевого земельного управления, на А сколько там людей, занимающихся хать, больше обработать, он пускает техникой безопасностя, 18) главный жит республиканским или местным ор и бюрократизма. Насколько плохо, за ны (смех) и этом водинаясь исправления того вли животноводством колхозов и колхозо иногда трактор быстрее, плуг у него механик, 19) заз. сектором контроля ганам, чем-же суправляють тогда су пример, была организована маслобой В этом мире и Передрагии, и Неос- иного недочета, слитая для себя де- иного недочета, слитая для себя де- иного недочета, слитая для себя де- иного недочета, получаются отреми. Полевой ствующие союзные управления? по-жировая промышленность, можно лабный, и Прелествиков не только лом чести достижение наилучних по это несмотря на то, что 86-90 проц. колхозный бригадир говорит: остано Конечно, неправильным было бы видеть из следующего факта. Масло- чувствевали себя как рыба в воде, казателей в работе всего поголовыя окота сосредоточено вись, дай поправить, подужди мину-Яско, что функционалка в производ ставить вопрос о передаче всесоюз- бойно-жировой промышленностью ру- во были серьезно убеждены, что вся полкома. Соответственно должна в колхозах. Не лучше положение и в ту, а тот, чтобы быстрее выполнить ных зазодов и фабрии местам, но сей комодили Главрасмармасло, Союзрас- попытка выйти из него есть бунт и быть переспроена и работа исполко. НКЗеме.

Такая структура призодила к тому, такой остротой. Вот почему наркома вает получаемые от правительства ты, в первую очередь Наркомзем дол мылионы по мертным таблицам. Нажен перестроить свою структуру. Слов нет, двести с лишиним тысяч

колхозов и около трех тысяч МТС— пределения, чтобы телетраммы, полу зах — 160 и ин одного зоотехника в это гораздо сложнее, чем несколько тысяч фабрично-заводских предприятий. Именно поэтому и надо, чтобы не оставались без ответа. НКЗем организовал работу совхозов, колхозов, МТС, РАИЗО в ОБЛЗУ, в также и озоего аппарата так, чтобы система была стройная и хозяйстиенво-оперативная работа шла беспере-

Именно поэтому, что это прудно, именно поэтому и нужно было уста- лось. пость позрильные отношения с областными и районными эемельными уп равлениями, именно поэтому и надо было уделить этому значительно боль тельных материалов и деталей, кото- что составляет, примерно, около 1/з происходят потому, что в самом нар ше внимания. Надо было так разрерые нужны сегодня. Между директо- продукции Наркомлегирома. Такой, комате укравление местными органа- шить организационное построение ап

За пару месяцев до с'езда мы взяхого, не оператизного управления мы предприятий. Почему же Чаркомлег- Наркомлеса. Да, т. Лобов, почти по- янсь за это дело, во не кончили, нбо имеем и в трестах и в самом Нарком прои не подумал об этом, не пришел ловина всей продукции Наркомлеса- трудно решать организационный вов ЦК и не поставна вопроса? Пото- в недении Союзлесната. Во-первых, прос одним махом, простым утверж-Если взять работу центральных ор. му, видимо, что он занимается вы само по себе такое построение неле- дением того или иного проекта. Каж и работающий в лучнем случае напо проц. колхозов, это колхозов, ниеюганизаций и трестов, я должен ска- сокими материями», а в организацион по, нельзя почти доловину продукция дый наркомат, каждый отдел требузать, что планирование превращается ные вопросы не входят по существу, наркомата сосредоточить в одном ет особого подхода и серьевной вдум перепоручая их третьестепенным ра- главие. Но рядом с Союзлесзатом су- чизости при решении организационществует обилие функциональных от ной структуры и сейчас на с'езде бы В частности тов. Яковлев должен из- какой опромный управленческий аппа 1933 г., согласно указания зам. Нарло совещание с местными товарнизлетнафан, каким является и жлонча- И вот посмотрите как Союзлесзаг ми по этому вопросу - после с'езда зари» рассматривалов в пяти органах то-бумажное управление, разукруп- руководит Союзсевлесом. Установле- будет упверждена новая структура нить и создать дееспособные, органи ние ассортимента продукции треста акитарата НКЗема, как и других нар

Все существующие до сих пор в будут бороться за качество продук- лось бы, раз Союзлесзаг существует, ются и соответствующие функции оборудованием, инструментами. Ока- ЗАЦИЕИ ПРОИЗВОДСТВА В КОЛ. Тов. Любимов не вскрыл в свсем зывается, что решают функциональ- хозах и мтс (глазное управление выступлении всех недостатков. Тол. ные органы Союзлестехснаба, нопро- по верну, главное свекловичное управ отью, дело идет о ликвидации канце- ине, которое «ведлет» 50 проц. в ей ния (по верну, по свекле, по хлопку, лярщины и бюрократизма, звивших лесной продукции, но вичем не рас- по льну, и т. д.) должны разбиваться на территориальные сектора по со идет о том, чтобы ликвидировать ме- но это ни в какие ворота даже лесные ответствующим прушнам районов (юж тоды бумажного руководства, госпол не левет. А главное, места, лес- ные и восточные, дальний и ближний

Кажлое на этих управлений сосредотачивает в своем ведении ВЕСЬ му, что он механически разверстыва-КРУГ ВОПРОСОВ, касающимся дан. ет производственные задания по колной культуры, как-то: вопросы сева, мозам, без учета тигла, рабочей силы, распределение траиторов, вапасных эксномических возможностей. РАИЗО частей, сельско-козяйственных ма-Товарищи, с мест энвют, что такое ва.

нательное вредительство в самом об'-(АПЛОДИСМЕНТЫ).

мельные управления.

ку исполнения не только своих дирек рублей отчислений от колхозных то- нечно, единого рецелга гут дать нель- узелков больше не будет. (АПЛОДИ-

моз — поменьше парламентаризма, больше живого оперативного дела, по больше проверки исполнения.

Нужно дело организовать так, что бы НКЗем сосредоточил свое виимапромышлен- вании увлов, конечно, есть люди, ко- вые на ОСНОВНЫХ, РЕШАЮЩИХ рычатах, чтобы он действительно мог, если он, например, распределяет финансы, проверить исполнение распре деления этих финансов. Надо изба. виться от того положения, при кото до построить дело так, чтобы можно было исправить опибки в ходе расчаемые с мест деоятками сотен об от колхозах. Это положение надо круго сутствия денег, о неуплате рабочны,

> Надо создать целостный производственный аппарат, освободить его от всего ненужного, и тогда у нас буруководстве. Мы ведь не можем так долго, тозарици, НКЗемовцы, терпеть то положение, которое созда-

тия бущет заниматься этим и впрець, партия будет держать комяндные вы партия оудет держать командальства за своих ру производственные участки не нуж- хозов. Функциональцина развита в ком производственные участки не нуж- хозов. Функциональцина развита в ком производственные участки не нуж- хозов. Функциональцина развита в производственные участки не нуж- хозов. колхозы и совхозы. Но имейте в виоперативные вопросы должны быть чтобы в массе своей производствен- производственными, в насточитем смы обеспечены работой НКЗема. Нельзя ные участки ликвидировать. терпеть, чтобы существовал огромный земельный аппарат, с'едающий миллионы и сотин миллионов рублей структуру больших. А в стране 60 должны решительно лерестроиться. влечь для себя серьезные уроки, уро ки воспринять не внешней показной фешительностью», а черновой рабо-

Центральный Комитет, члены По-Сталин критимуют НКЗем не для то. чтобы после с'езда оставить все по старому. (АПЛОДИСМЕНТЫ). Ли бо вы сумеете мобилизовать по-насто ящему аппарат всего НКЗема, сотни ОЧЕНЬ МНОГИХ ЛЮДЕИ, А ПРЕД тысяч людей для того, чтобы выпол СЕДАСЕЛЬ КОЛХОЗА НЕ ВСЕГДА нить задание партии, либо это будет оделано партией через вашу голову. (АПЛОДИСМЕНТЫ).

Я бы хотел запронуть еще некоторые организационные вопросы сель. ского хозяйства, которые зыходят рэмки НКЗема. Я имею в виду РАИ нас в загоне, он находится в состоянии междуцарствия, как бы не находит своих обязанностей. Зачастую вой еще не представил сводки». планирование РАИЗО сводится к то должен быть построен так, чтобы он юбеспечивал знание каждого колхо-

Тов. Сталин высказал мысль, что ственных ей функций КАГАНОВИЧ: Это об'единение по всемерно укрепить РАИЗО и отверг борьбе с вредителями. Но прежде нуть польтки их ликвидации. Надо, чем бороться с вредителями в сель- чтобы РАИЗО, этот государстветный ском хозяйстве, нужно бы разбить орган, взял-бы на себя руководство имеющееся сознательное или бессов родом сельско - хозяйственных операций, в частности в отношении жиединении по борьбе с вредителями. Болноводства. Задачи животноводства, которые были поставлены на с'ез Соответственно мы должны пере- же тов. Сталиным, со всей остротой строить и аппараты в областях. НКЗ требуют серьезной реорганизации всей вовсе нет надобности стремиться системы организационного руководоэладеть всеми деталями. Для этого ства животисводством. Что мы имеем существуют краевые и областные зе- сегодня? Вы знаете, товарищи, что в животнозодстве остались еще следы Неправильно думать, что НКЗем старой кооперативной системы спецможет держать непосредственную колхозцентров Союза союзов, — так ператнычую овязь и руколодить ты называемого Молицивколхолоб'единесячами своих органов на местах. Мест вия. Существующее в НКЗеме улгав ные исполкомы должны в большей из чление колхозных животноводческих ре, чем сейчас, заниматься оператив- ферм с его местными об'единениями выми вопросами, осуществляя провер МТФ с'едают ежегодно до 40 млв.

ганы ограничивали свою работу липь эаниями. К ним полностью примени- изволь подчиниться. ма украинская пословица о корозе: «Мычит, а не телится». (СМЕХ). Лю-(СМЕХ), практически не организовали дела.

Агро-зоотехническая служба постав лена плохо. Посмотрите, что происхо дит с надрами эсотехников. В 15 важ нейших областях из 3.540 зоотемнинов в районном аппарате сосредоточено 2,600, в краевом - 300, в совхо изменить. В области животновсиства мы должны организационно перестро

вопрос О ЛИКВИДАЦИИ ФУНКЦИО го раз'езжает по местам, си близок к НАЛКИ И МНОГОЗВЕННОСТИ В колхозе и в мтс. в мтс сущест вуют производственные участки. Меж ау МТС, колхозом и колхозной бри- количеством бумажной инсанчны, что В этом году сельским ховяйством де этих участков. Справивается, ну. местный опыт. Главная слабость ка-ванималась вся партия и ее ЦК. Пар жен-ли этот участок? (ГОЛОС ИЗ ЗА ших совховов — это их громоздкость, ЛА: нет, нет). Большинство местных а также громоздкость управления как работников склоняется к тому, что в самих совховах, так и в Наркомсон-Мы не предлагаем сейчас решить во- гих наркоматах. Из 21 произведствен

Обратимся к структуре колхова. На колхозы колипуют ши маленькие хова с другого? Нельзя. Вы знаете лочно-племенного треста. 16 имеет представление о политуправления, ет сообщение от политуправления,

политоплела: «Если вы опросите председателя правления, как дело с сегодняшним 30, МТС, колхоз, бригаду. РАНЗО у заданием по севу, уборке, молотьбе, то можете заражее быть уверенным в том, что ответ будет один: поле-

сводки. Эти сводки заели наши кол- кий хохот), и вводит в заблуждение хозы. НАДО СОКРАТИТЬ ОТЧЕТ коллегию. В результате расследсва-НОСТЬ, ТРЕБУЕМУЮ СВЕРХУ ОТ ния, виновных выгнать из аппарата прямую связь между предсе зала). ЛАТЕЛЕМ ПРАВЛЕНИЯ И БРИГА Диром, вадо сделать председателя зал. (СМЕХ, АПЛОДИСМЕНТЫ). правления полновластным ховянном, который руководит, дает распоряже

ГОЛОСА С МЕСТ: правильно! КАГАНОВИЧ... Который не ссылался бы на сводки и на то, что фун

ПОСТЫШЕВ. Правильно! КАГАНОВИЧ. Точно также в сзмой ДИСМЕНТЫ). колхозной бригаде не следует допусев, и за уборку, и за инвентарь, и за улучшаются. за лошадь, - словом отвечал бы за все. Надо превратить бриг ду в дей- вам нужно не только перестроить и ствительно оснозную произволствен- разукрупнить совхозы, но и пелестчую единицу колхоза.

12дой МТС в бригадой колхоза - чила. После с'езда партии, я надеюсь, очень серьезный вопрос. Этот вопрос этим делом мы займемся и безусловрешается на местах во данену до- но таких завязываний и развазываний тив, во и директив правительствен- варных ферм на овое содержание. зя, но, как я мыслю себе дело, б;и- СМЕНТЫ).

норму, двигает дальше, не считаясь Я должен сказать, что и области с качеством работы. Поленой бригаживотноводства наци земельные ор- дир должен иметь право сказать ему -я отвечаю за качество обработки и общими инструкциями, общими ука- пока ты работаешь на моем участие.

Я привел лишь небольшую часть «Мычит, а не телится». (СМЕХ). Лю-ди мычат, нельзя сказать, что они не имя руководства МТС, колхоза, из и мьмат... (СМЕХ), но они не тельлись это показывает, насколько вым исем и в центре и на местах необходимо обращать внимание на франизационный вопрос, особенно трудно разрешимый в таком новом деле, как социалистическое сельское хозяйство

Что касается совхозов, го ях отста вание в проведении сельско - хозяйственных работ в значительной степни об'яснялось плохим овладением техникой и громоздкостью совхозов

Товарищ СТАЛИН уже сказа: эдесь, что вопрос разукрупнения совкозов поставил ЦК. Тов. Юркин мяр жизни. Однако, когда понезжает в Москву, он завален таким огромным функциональным аппаратом, гадой имеется ненужное звено, в вы оказался неспособным обобщить этот ду, что практические хозяйственные прос. Но придется решить вопрос, ного управления только 6 являются сле, остальные - функциональные,

Позвольте привести пример, п. казы вающий, к чему приводит функцио-

налка в аппарате Наркомсовхозов. Существует такой сзвхэз - «Меловину впустую, Этого партия не до щие всего 60-70 хозяйста. Разве мож лочное». До апреля 1933 г. совхоз пустит. Работники земельных органов но молировать структуру одного ком находился в ведении все зоюзного морат в колхозах. Мы даем дврективу- консовхозов т. Герчикова, совхоз пре сокращайте аппарат, но так как систе вращается в самостоятельную узаяйма срганизации не изменена и наря- ственную единицу. 11 яюня 1933 г.той, влезанием в практику по-настои му с председателем колхоза сущест- через месяц после праказа г. Герчико вуют полевод, организаторы труда, ва — т. Юркин передает совхоз в плановик, агреном, заведующий хо- Северный маслотрест. В гот же день. эяйством и десяток других должност 11 июня, когда т. Юранн подписывамитбюрю, вождь нашей партии тов. ных лиц, то получается, что колхоз ет приказ о передаче этого совхоза вмеет сгромный функциональный ап- в Северный маслотрест, — зам. нарпарат. В РЕЗУЛЬТАТЕ БРИГАДИР кома т. Грушевский издает приказ о ПОЛУЧАЕТ РАСПОРЯЖЕНИЯ ОТ закрепления совхоза за... Северным том. (ГОЛОСА: вот порядки!).

> ЛОЖЕНИИ В БРИГАДАХ. Вот, на- что его приказ от 16 мая не выполпример, что пишет один начальник нен. Тов. Герчиков не зилл, что еt о приказ отменен наркомом, а приказ наркома, в свою очередь был отменен другим зам. наркомом. (СМЕХ). Тов. Герчиков пишет на эгом сообще нии следующую резолюцию: «Тов. Львов, с пристрастием произведите Видите, полевод еще не представил низует работу наркомата (гомеричес-НАШИХ КОЛХОЗОВ, УСТАНОВИТЬ (шум, смех), чтобы другие помнили четыре пятилетки». (XOXOT ВСЕГО

Один узелок завязал, другой развя

Герчиков большой оптимист, он рассчитывает, что в таком аппирате память может сохраниться четыре пятклетки (СМЕХ), в то время как не толь ко память, но и рассудок можно потерять в один день (СМЕХ, АПЛО-

Дело же кончилось, товарищи, тем, скать функциональщины. Надо, что- что ЦКК НК РКИ констатировали. бы бригадир был на определенном что совхоз доведен до безобразаого производственном участке и отвечал состояния. Теперь тов. Юэкин дал полностью за все: за махоту, и за справку о том, что сейчас дела совхо-

Так вот, тов. Юркин и тояхозники, ронть свой наркомат. У нас работает Отношения между тр исторной бри- комиссия, она своей работы не экон-

3. Организационная перестройка в социалистическом земледелии

ные вспросы в связи с отсутствием до меньше ведостатков и не должны СТАТОЧНО вам сказать, что в НКЗопыта организации крупного произ- были бы говорить на с'езде с такой еме оуществует 29 управлений. 202 волства стоят гораздо острее, чем в резмостью о НКЗеме, как это прихо- сектора (голос: ой, ой, ой!!!) Это еще других отраслях народного ховяй- дится делать сейчас.

че опытом по части разрешения орга- лал десятия и сотни распоряжений бы разрешить какой-инбудь вопрос, вималиченных вопросов. Работники эниз, требовал учета и отчетности, веобходимо пройти через десятки сек промывиленности, где уже имеется со рассылал машины и станки, но не вни торов. Для того, чтобы узнать полованимательном подходе, изучить ряд ганизационного построения мизовых пример, с состоянием сева какой-дибо тиними как в СССР, так и запраницей. циями. В области сельского козяйства мы. Товарици, НКЗем распоряжнается ог эдать несколько крепких веровок, тог

самото начала.

хозная форма хознаства стала гос- ральным Комитетом этих оредств уже разославная на места 25 апреля фор вых горелок, но без стекол, в третью количество. Люди пишут, а покупате чолствующей формой в наших жлеб- решает дело правильного их нополь- ма была отменена нотом Зернотракных рабонах. Но не все понимают зования. Решение о распределении на терспентром. Стали олять переделытого, что это обстоятельство не умень до на деле провести. Если есть ре- вать. До середины вюля 1933 г. ни шает, а увеличивает наши заботы и шение направить столько-то практо- форма, ни виспружция не были поснаст, а увеличность в деле развития ров, столько-то запасных частей, то ваны на места, котя к этому времени пашту отшетственность. Переход и кол- это не значит, что кое-кто не может уже широко разверчулась хлебосдасельского хознистви. Не оброже вротив окорожратичес-лектвивному хознистви, как преоблада смазать в сорвать выполнение этого ча.

Это происходит на-за канцелярско-свела торговлю на нет и является яр ет, а увеличивает напин заботы о сель рат. Мы знаем, что значит выполне- го подхода и построению в динамиже ким выражением «левацкого» уклона ет, а увеличивает напи засота з уве име решений. Любое замечательное работы ампарата. зичивает руссоводлящую роль комогу- решение можно испоганить, исковеряняетов в деле под ема сельмано, чем а потом еще вритти в с едокумента- (CMEX). Уместно вопомнить щедрине жинства. Самотек телеро вепомнить шед когда-либо опасем для развития сель- миэ доказывать, что иначе нельзя бы ких героев «пестрых писем». сиото хозяйства. Самотек теперь мо- до сделать.

жет погубить все дело».

вов, после поворото всех партийных места остаются без ответа. организаций к сельскому хозяйству, сам ЦК, мог бы сделать очень мно- витель клая резолюция. Врамя и отмечал: но дажным выборочного обеледова ния, только 25 процентов торговых гос. Но ни НКЗем, ни никовхозов не тарствовала по НКЗему 40 жей. За ужел нервый, узел второй и т. д. ния, только 25 процентов торговых гарствовала по НКЗем, ни никовхозов не тарствовала по НКЗем, ни никовхозов не тарствовала по необходительной про процентов торговых гарствовала по необходительной простительной про процентов торговых гарствовала по необходительного процентов торговых гарствовала по необходительной простительной простительного простительной простительного простительной простительного простительной простительной простительной простительной простительной простительной простительного пр уделяли этим вопросам несоле посала ответ по краю и то по одной лось достаточно, то из них составляонимания. Скажу более резко. Если писвла ответы дась статиствка услов, сколько тако- распределить, бы распределить фонды по 12 планибы в НКЗеме организационные вопро культурам, это из- вых зазявано (СМЕХ) и сколько развы, кассиры и т. д. Нужны и эти лю бы в НКЗеме организационные вопро культурам, это из- вых зазявано (СМЕХ) и сколько раз- вы, кассиры и т. д. Нужны и эти лю см, проверка нополнения и оператив- по остальным 27 культурам, это из- вых зазявано. А для чего ненавество вость не были а загоне, если бы там вестно. Вероятнее всего после весен вязано.

Главная слабость работы НКЗема Промышленность значительно бога состоит вменно в том, что он посы-

этого не имеем. В сельском хоэяйст- ромными материальными ресурсами, да, тов. Яковлев, у вас не было бы это ве мы встретились с совершению но- он распределяет тракторы, сельско- го бедлама. Вот почему получается вой формой земледелия, с новой тех хозяйственные машины. Правда, во- плохое управление и плохое режовод выжой и разрешение организацион- просы сельского козяйства, в том чис ство. (ГОЛОС: правильно!). ных вопросов приходится начинать с ле и распределение тракторов, мании Такое важное дело, как разработка кой «галантерен» в одну эбласть по- магописание внедрились в ту область и прочих материальных средств, в форм натурального расчета между сылали вагоны собачых эшейников в где, казалось бы, меньше всел, им на январюком пленуме (1933 г.) ЦК особенности за последние годы, про МТС и колхозами, потребовало от таком количестве, что можно было «Мы все радуемся тому, что кол- ая думать, что распределение Цент- черев 44 инстанции. Утвержденная и деле под'ема сельского хо- мать до неузнаваемости на практике, в НКЗеме особых «достижений».

И 1933 г. был годом органивован- дит и директивам механически, без Михайлович Неослабный, Петр Савой борьбы с самотеком, голом ти- учета местных конкретных условий, койлович Предестичков и Никодим вои осрова с при проста организаторской ро Вследствие бесковечного количества Лукич Передрягии (фамилин-то ка- ку товаров из магазинов и, во-втоявносто роста принизаторской работников тем вниманием дв нашей партии в продетарната в де секторов в МіСвене СССР кие). Два из них заведывали отделе сых, к правильному регулированию в которое заслуживает ответственней самый простой вопрос, выдангаемый ниями: один Семен Михайлович Неос планированию торговли, к почвиль- ший участок товарооборота. Богатейший опыт 1933 г., после ор- местами, проходит через бесконечное дабный

организация к сельскому коминству, исстине распинер, НКЗем Кирти- ТЕЛЬНЫМ СМЕХ). «Совместное супоказал, накие ты ображение в разре- ани 1-XII-1933 г. обратился в НКЗем ществование обоих отделений — говыяни задач социалистической рекон Союза с просьбой об удовлетворении ворит гнении задач социалистического дозваства, если республики семенами по 28 мульту- чрезвычайно полезным, потому что родном козяйстве. съружини сельского достаниваняюн рам. Это письмо поступило первона- как только, бывало, Семен Михайлоправильно разрешить организации на право в зерновое управление, оттуда анч зазажет увелок, так Певр Самой пые вопросы. Такой большой государ чально в зерновое управление, оттуда анч зазажет увелок, так Певр Самой ные вопросы, такон обласа, так в кормовое, потом в плодоолонное, лович сейчас же его развижет (ГОдолжиное внимание организационном и секторе вапрос побывал у де Пето Самойлович опять развяжет, в работников — вопросам, хотя бы наполовину, такое деньи и секторе вапрос побывал у де Пето Самойлович опять развяжет. Так, товарищи, вопросам, хотя оы наполовину, свтков исполентелей, каждый вспол- А пока они делали свое дело, Некомание, какое умелист этим выпо- витель клал резолюцию. Бущага мы- дви Лукан похаживал и отмечал: ЦК, мог бы сделать очень мно- витель клал резолюцию. Бущага мы- дви Лукан похаживал и отмечал:

В сельском хозяйстве организацион раций, мы наверняка имели бы гораз примеров, но достаточно и этого. ДО ДАЕТ ВСЕМ СССР. (СМЕХ, ДВИЖЕ НИЕ). Таким образом, для того, что лидный калровый костяк, мотли, при кал в суть оперативной работы и ор жение с тем или иным вопросом, надовольно неплохиж примеров органи- органов, не обеспечивал повседневно- области, нужно пройти минимум 20защим пруда и управления предприя- го руководства всеми этими организа 30 секторов, 202 товких източки. Вы послетавляете, если бы их свить, со-

колят через ЦК и СНК Однако, вель аппарата НКЗема 140 дней мытарств

Как пилите, финкционалка достигла В Наркоиземе аппарат часто подхо руют 3 статских советника: Семен отделением завязывания уз Богатенции опыт 1955 г., после от моличество инстанций. В ревультате доз (СМЕХ), а другой — Петр Самой ганизации политоплелов МТС и совхо моличество инстанций. Местные работники знают это хо- развязывания таковых. (ОГЛУШИ-Шедрин — представлялось

Оргвопрос и улучшение дела товарооборота На этом с'езде и еще до с'езда то аккуратно, потому что продавцов не туда, куда надо, - этим слабо инте- ют, пока план варищ СТАЛИН поставил со всей ос- хватает.

гравильной засылкой товаров, с планированием только в рублях, кэтда игнорировался ассортимент и под мар годаря тому, что канцелярщина, бувсех собак одеть с ног до гол вы, в другую отправляли тонны ламис-

тротой вопросы товарооборога и тран

—ламновые стекла без горелок и г д дин магазинов, ларьков, развертывания торговой сети.

Мы боролись против бюрократичеси товарообороте.

Организационные вопросы товарообо задача сводится, во-первых, в порчаль давцов, резко сократить вому, быстрому в культурному стпуслович Предестников — отделением учитывая спрос потребителей, необчо своей инициативой он изидет новые ют особенно важное значение в на-

жно подумать, что в магазипе, где ственныя аппарат, или гиськи, а затем в семеноводческое, а оттуда МЕРИЧЕСКИИ ХОХОТ), а потом Се должна итти торговля, большинство же НКсовховов, если бы он уделял затем в семеноводческое, в оттуда мери Минуай вольш Се должна итти торговля, большинство же НКсовховов, если ом он удельна пошло во секторам. В каждом управ мен Мыхайлович опять завяжет, а работников — продавцы. Но это не должное внимание организацию пошло во секторам. В каждом управ мен Мыхайлович опять завяжет, а работников — продавцы. Но это не

в очередях, товар отпускается ему не ин товар до покупателя, длидет ин вается, сколько времени люди этсела-

Продавен получает достаточно жаль вания. Между тем, штаты обслужива ЦК боролся с затовариванием, с не- ющего персонала неверолтно разду- говли. Складским жозяйством не зави ты, накладные расходы эгромны, бла-

Бумаг в магазинах пишут эгромное ли зачастую вынуждены стоять в оче ЦК занимался вопросами эрганчза- реди. Это и в сети Наркомснаба и и особенности в магазинах потребисопе

Необходимо освободить заведуюших магазинами от меточной слеки. посдставить им больше прав, инина гивы. Необходимо дать завмагу прево выбирать товары, самому опредеуять ассортименты товаров в преде рота все полностью не разработаны, лах общего задания и плана и тека Там хотя бы так, как в вромышленности. рообороту. Необходимо представить есть письмо второе. Героями фигури В едганизации товарообороти чаша право завиату подбирать себе попративный и обслуживающий персэнал. Необходимо, накочец, экружить торговых работников тем внимлинен,

> ной доставке товаров в магазины, Если расширить права зав. мага, то женость перизочередного снабжения источники товаров, будет этимулиргтех групп потребителей, когорые име вать кустарные артели, вличть на начество продукции.

Некоторый образец болсе культур Каково положение в магазине? Мо- ной торговли дают магазины гостер. говли, которые недавно организовались. Там меньше волокиты, меньше бумаг, там продавцов больше, а очерели меньше. Но и там имсются еще

ресовались.

зин и склад — основные звенья тор- ем квартала. мались — им оптовым, на эсзничным. эслжны организовать

ли московских кооператоров. Магази самотеком. нов у нас много, а эчереди есть. Поцеляриях, поезжайте в магазии, по- что сейчас сельно должны стать в ден смотрите на месте и исправьте недсче тре внимания Центросоюза, всякому ты. Пришлось для примера самим по понятна та огромная не только у зяй ехать и на практике поузить, как вни ственная, но и политическая рель, к вкать в детали организации торгов. торую приобретает сейчае СЕЛЫЮ

очередь за огурцами. Отурны езть, культурной советской торг взли в цено выдают их на маленького ведра, ревне. Сельно должны быть подняты Каждый раз, как ведро опустошнется на политическую высоту. РАЗ. ТА продавец бежит в подчал за новым СЕЛЬПО ДОЛЖНА СЧИТАТЬСЯ ТА ведром, а очередь стоит. Пришля мы КОИ ЖЕ ПОЧЕТНОИ, КАК РАБОТА инкогнито, Спрашиваем продавца — В ПРАВЛЕНИИ КОЛХОЗА, В СЕЛЬ. почему у вас очередь? Отурцы есть? СОВЕТЕ. В начале ответил, что нет, изгом ска- Я не останавливаюсь полробно на зал — есть, но немно о, и а подвале, организационной структуре 1. аркомпосуды, дескать, нет, чтобы наверх вытянуть. Нам осталось полеэть с заведующим магазином в подвал. Там оказалось огромное количество бочек с огурцами и без огурцоз. Но лю ди не догадались поставить неск забко бочек в самом магазине, вместо 19го, чтобы с ведерочком ходить каждый в тодвал. Жены рабочих стоит в очереди и правильно ручают организа цию торгован, но от этого не легче. Принилось ткнуть носом наших коопе раторов для того, чтобы эни эзнялись этими простыми вопросами эрганиза-

ющей интересы масс. вязано. А для чего ненавество. дв, но не до бесчувствия. Накладные отправить. Но помулут дв товары в через 20 инстанций. Вы можете себе выстрыв омеха, аплодисмен- расходы огромны, а нокупятель стоит нужное место, в какой склад, дойдет представить, сколько бумаги исписычерез 20 инстанций. Вы можете себе ДИСМЕНТЫ).

В конце концов это часто Возьмем складское хозяйство. Мага совпадает не с началом, а с окомчини

Поэтому из-за слабости внутреняей Это крупнейшее дело, которое мы организации Наркомснаба и Центрасоюза фактически получается тич: Одно время мы резко раскригикова глан планом, а отгрузка товаров идет

В частности необходимо этметить, Пришли в магазии. Стит большья в деле развития товарозборота я

> снаба, Центросоюза и их краевых областных органов. Эта струстура страдает также функционалк и, рызду

> тыми штатами. Наскслько раздуты шталы Центросо юза показывает следующее: на 3 км тр тал 1933 г. установлены штаты 1563 чел. против 2855 чел. в IV квартале 1932 г., т. е. сокращение почти влиое (на 46 проц.).

И от этого товароснабжение не ухудшилось, а работа Центросоюза должна улучшиться.

Я уверен, если сократить аппарат ции торгован, стэль близкэ затрагива Центросоюза и НКСнаба и улучшить внутреннюю организацию, наверняка Если вы возьмете планирование то- будет лучие. Наркомснаб и Центросо юз смогут тогда дойти до магазина, склада, будут руковолить торгочлей руемым товарам, пообужимо дребти не формально, а по существу. (АПЛО

(Продолжение см. на 4 стр.).

Продолжение доклада тов. Л. М. КАГАНОВИЧА на XVII с'езде ВКП(б) 6 февраля 1934 г.

5. Обеспечить проведение в жизнь решения ЦК и СНК о перестройке транспорта

ворнии правильно, говорчин остро. СЦИПЛИНОИ. оворил тов. Сталин, говорили г. т. Ворошилов и Киров, говорнаи и дру-гие ораторы. Выступал и т. Андре-св. СТБЮ ПРОВЕСТИ СТРУКТУРУ, УС-дой организаторской руки пока еще ТАНОВЛЕННУЮ РЕШЕНИЕМ ЦК и не видим! Работники политотделов железно-

водном транспорте. Водный транспорт ответственность и обезличка,

но обратиться в специальную центра. жег топлива на дорогах, торый распоряжался 75 проц. всего хо ют еще на железных дорогах, зяйства НКПС. Необходимо это реч-Камское, Северное, Южное и Азиатское (Сибирь и Сределя Азия), Функциональные сектора НКВода надо лик путевое козяйство речным трестем —

жут. У НКводцев пароходы плохо пла критикуют? вают летом, но заго и летом и замой сами накомводцы плавают в канцетярнях замечательно (смех). Вот это мы должны ликвидировать. И за Нізвод, товидимому, после с'езда Центрально му Комитету придется взяться более репятельно, чем это было до сих ших людем,

Что касается железнодорожного чинать новую пере: ройку, будет но- дело не с рабочими, а с крестьяна- порых я говорил. вая катавасия. Структура установлена ми. Как там подняли дело? Сплотили Остановлюсь еще на вопросе о но травильная, нужио се жуществить. лучших людей — колхозников-мдарни становке проверки исполнения внутри Решающая роль геле, в ЗА ПРОБЕР ков, повели резкую борьбу с кула- самих советских и хоояиственных ор-

Я хочу сказать, прежде асего, о ПРОТИВЛЕНИЕ ПЕРЕСТРОРКЕ.

у ьас явно недооценивается. Произ- лении до сих пор вопросами котельно ность фронта, на который поставлеводственная организация у в денков го хозяйства занимаются четыре сек- ны наиболее проста — параход, чтв. тора. По теплотехнике функци знальстань, затон, судоремонтный завед. ная цепочка тянется от НКПС а до А ва деле и у них функционалка, без депо. В паровозном депо остались спе работу еще так, как например, молит циальные инструктора по теплотех- отделы МТС, которые пошли в дерев Вы думаете, что парэх дство ръздо- нике, подчиненные не начальникам де ню, зная заранее, что идут на трудряжается судоремонтом? Онибаетсь, по, а непосредственно паровозной слу ное, большое дело. Они представляистоходство управляет эксплыстией жбе дороги. Поэтому дело не несег ли себе, что дело более трудное чем варот дов, но для того, чтобы этре- ответственности за расходование топ сно даже для них оказалось в жизни. монтировать свой пароход, оно долж- лива. В результате — большой пере-

лизованную организацию и Наркожво Если к этому прибавить, что уголь судостройремонт. Функциональ ные склады, снабжающие паровозы ными распоряжениями НКВ д собира углем, находятся не в ведении депо, ется управлять ремонтом кождого ча а в ведении хозяйственно - материрохеда. В Наркомводе существует альной службы и паровозам приходит не завеное речизе управлечие ГРЭ- ся часами, а иногда и по 10-12 час. ТУ). Это управление распоряжиется простанвать в очередях за углем, и примерно, 70 процентами всего водно за это никто ответственности не него транспорта. Это то же, что ны нме сет, то станет совершенно ясным, что ли раньше в НКПС - Главцужел, ко функционалка и обезличка процвета-

Я уже не говорю о существования ное управление ликвидир эзать и орга свыше 180 различных постэновлений, низовать руководство речным транс- раз'яснений инструкций, регулируюпортом применительчо и рачным см-стемам. Комиссия ЦК намегила 4 та-ков. Коротко говоря руководство ких управления НКВэда: Вэлиско • НКПС до сих пор не слоинло сопротивления бюрократических элементов няты. Надо, чтобы железнодорожниперестройке транспорта.

Транспорту все еще не хватает сога вядуровать и передать вопросы () 20 низующей большевистской силы. Есремонта, затоны, верфи, берегороз и ли для воспитания и сплочения железнодорожников требуется мчого больше усилий, чем в промышленно-Если в других местах господствует сти, то коммунисты - железнодорожква проский бюрократизм, го здесь ники этих удесятеренных усилий поон особению силен. Спросите, напри- ка не проявили. Больше того, некото мер, горьковцев как тручно продви- рые железнодорожники тувствуют се нуть какой-вибудь хозяйственный во би вроде обиженных: что-же это нас Наркомводе. Она вам расска все быот, за что же это нас все

здесь т. т. Ворошнию и Кирив, кото- ных хосяйственных участках. НАДО рые пеако поставизи вопрас: ЕСЛИ ОПЛОТИТЬ МАССЫ, ОПЕРЕТЬСЯ РУКОВОДИТЕЛИ ТРАНСПОРТА НВ НА ЛУЧШИХ ЛЮДЕИ-УДАРНИКОВ СТАНУТ САМИ ВО ГЛАВЕ РЕЗКОИ транспорта и победа будет обеспече критики, не возглавят луч- на! (Бурные Аплодисменты). поднять трудно будет.

ИСПОЛНЕНИЯ, ЗА СПЕРА- ками и подкулачниками, оптирансь на гантизаций.

О транспорте говорили многие, го. ТИВНЫМ РУКОВОДСТВОМ, ЗА ДИ массы, начали осуществлять мероприя тия, намеченные Центральным Коми-ЛЕЛО ЗА ТЕМ, ЧТ ЭБЫ 1. 740- тетом. А на пранспорте мы этой твер

дорожного транспорта не осознали Вот, например, в паровозном управ еще полностью трудности и серьез-

голоса: Позвильно!

КАГАНОВИЧ, Они не развернули А железнодорожные политотделыцики шли и представляли себе дело более легким. Вот почему они трушностей пока не преодолели. Часть политот: дельцев уже добилась успехов и сво ей работе, но вся политотиельская армия еще не прорвала фронт, труц ностей не преодолела.

С'езд партии должен потребовать от ын во всех наших органах. В нере всех железнодорожников полного сгройке работы ин в коем случае и проведения в жизнь решений ЦК в льзи ограничиться только изменени Совнаркома, с'езд должен потребовать от железнодорожников, чтобы они наладили, наконец, проверку ис- дей, изменением вывесок, над чем так полнения и оперативное рукозодство. зло недевался Ленин, над чем нещал графного агентства (ПАТ) Обарский, В железнодорожном деле больше чем в каком-либо другом нужно опе ративное руководство и проверка ис полнения тех решений, которые при- существо организаци напой нерестрой ки поняли, что дело не до шуток, что вес чек, формальным проведением че речь идет о нормальном кровобраще нии народного хозяйства, так как пранспорт -- это кровеносные сосуды нашей страны. Рабочий класс и чиво пересмотреть методы, систему ра партия имеют право пред'явить тре- работы своей и всего учреждения, бование всем железнодорожникам, в перзую очередь коммунистам и руко всинтелям политоплельщикам: рабо- ду, сократить резко лисанину, в пертать по-большевистски, не быть чло вую счередь учетные и статистичебреньюмии» за счет интересов проме- ские данные, которые неимоверно парского государства.

К оздоровлению транспорта надо по цойти так, как партия шла, идет в Безусловно правы чыступавшие преодолении прудностей на опдель-

- ТРАНСПОРТ ИМ Я не имею возможности, товаринци, остановиться на всех доугих нарко-Есть прекрасные ударные бригады, матах, на всех опраслях народного траниспорта, то июльское постановле много героев-ударников, есть и заме мовяйства. Для этого потребовалось ние ЦК и СНК дало эпределенную ли чательные политотделы, которые уже бы олишком много времени, но это нию перестройки. Лело на железных показали себя на работе. В сельском не значит, что в других отраслях, кодорогах сейчас не з новой организа- хозяйстве задача была более труд- торых я вдесь не коснулся, нет в той ционной перестрийке. Если сейчас на- ная, чем на транспорте. Там имели или иной мере тех недостатков, о ко-

Наш государственный аппарат нессмненно за последнее время улучшился, органы пролетарской диктатуры укрепились. На нашем государственном аппарате не могли не сказаться общий хозяйственный под'ем ехали генеральный секретарь Нарких рабоче-юрестьянских масс. Именно этот экономический рост.

построить правильно его организа-

шню, взять колхоз и совхоз и пост

ранть правильно их организацию пре

менительно к потребностии произво,

ства и потом итти к высшим ввельям.

применительно к основной задате, ко

торая стоит перед каждым наркома-

том-задача увеличения продукции,

освоения техники, улучшения жозяй

Только соответственно перестроив

работу, мы можем укрепить низовые

Хозяйственные, советские партий-

вые рабстники должны немедление

после с'езда-без особых напомина-

ний и подталкиваний, приступить и

устранению всех организационных вс

гостатков в своей работе. Приступите

серьезно, без чехарды, и предложе

ния по перестройке своего аппарата

внести куда полагается из угвержд

Центральный Комитет будет тща

гэльно следить за ходом перестрой

ем структуры и пересаживачием лю-

но, изо дня в день издевается точ

Сталин. ЦК недопустит того, чтобы

Каждому руководителю надо вдум

оперативно вносить изменения на то

Проверка исполнения должна про-

водиться не формально, а по суще-

ству работы. Она обязана доводить

дело до конца, то есть до ПОЛНОГО

выполнения директивы. Необходима

проверка результатов работы, ч не

бумажное, не формальное принятие

мер: протокол получил, резолюшно

наложил, распоряжение сделал. Ча-

сто получается, что разпоряжение

сверху получил, перефразировал его

немного и переслал вина, а там его

посылают еще ниже, и так волокита

СТАЛИН: и бумагу пришил к делу.

КАГАНОВИЧ: Совершенно правиль

но, а бумагу пришил к делу.

DECTI LIKH.

ства, улучшения управления.

звеня и руководство ими.

оовхозом и т. д. НЕ ЗАВОД ДЛЯ этот политический под'ем масс, позво ляют партин с такой смелостью и ре шительностью, как наметил ЦК, и как надеюсь, с'езд примет, вокрывать жедостатки наших органов. Это двет КОМСОВХОЗОВ, А НАРКОМСОВ- более улучимть наш государственный аппарат, который должен лучше об-

(Продолжение следует).

ј К приезду г. Бека

ВАРШАВА, 12 (БЕЛТА). Сегодня тром выехал в Москву мининдел г канцеляристы понятия не имеют о су Бек с супругой. Одновременно выехал шестве оперативной расоты. Беда в в Москву полпред СССР в Польше том, что трест слепо копирует струк Антонов-Овсеенко, Министра Бека со туру наркомата, а завод структуру провождает начальник кабинета мина греста, тогда как дело должно итги стра иностранных дел Роман как раз наоборот. Надо взять запод, бицкий и личный секретарь Станислав Балинский. Вместе с Беком при



Мининдел Польши г. БЕК

езжают в Москву 3 польских журна листя, вице-редактор польского телередактор агентства сискра» Бесгерман и спецкор газеты «Курьер поранны» Сыручек

Уезжающих провожал весь состав ровский, чиновники мининдел и пред ставители прессы.

ВАРШАВА, 12. (БЕЛТА). Перед сво сделал варшавскому корреспонденту вольствием принял приглашение на- предприятий, химических заводов. Вссобщая унитарная конфедерация родного комиссара Литвинова посетить столицу Советского Союза и от фабрик, спроителей, обратились к ре пролетариат принять участие во всеоб ветить таким образом на визит народ зам с предложением образовать еди на улицы, проводить деменстрации, ного комиссара по иностранным де- ный фронт для проведения и органи создавать на предприятиях комитеты лам СССР, который посетил Польшу защим забастовки. Унитарные и рефор действия, выставлять у ворот заволов в 1925 г. Это даст ине возможность мистокие профсоюзы учителей денар пижеты. Вместе с тем конфадерация поддержать контакт с народным ко- ве принять участие в забастовке. В обеда в Венюенский лес, где должен миссаром Литвиновым, с которым я связи с этим 12 федраля никаких за состоятыся правидиозный митиви сдино уже неоднократно встречался и со- нятий в школах не будет. трулинчал на международной почве,

вителями официальных кругов СССР. Я надеюсь, что мой визит в Мослву пространявших воззвания профсоюзов звал всех префектов полиции депарслелает более тесными установленные взаниными усилиями узы добро женательного соседского сотрудниче-

Для встречи прибывающего 13 фев раля в Москву министра иностранных дел Польши г. Бека на границу вы и рост политическото сознания широ коминдела тов. Дивильковский и советник польокой миссии в Може

г. Бек проехал Минск

г. Сокольницкий.

ПАРИЖ, 11 (БЕЛТА). Подготовка к В провинции также вдет энеривизан всеобщей политической забастовке ко подготовка к забастовке. Руководство торая должна начаться в ночь на 12 профессова государственных служа. феврали, приняла опромный размах. щих получило сообщения из 147 пуа-Несмотря на то, что реформистские ктов о полготовке местных отлемепидеры саботируют единый пролетар ний профсоитов к забастовке. По со ский фронт, пытаются оправичить раи общению «ПВПЛЬ», реформистикие ки движения и превратить политичес профсоюзы соринков департаментов кую забастозму в «символическое дви Па-де-Кале и Нор, профсоюзы работжение», по выражению лидера соци- ников электростанций, типографий ал-реформистских союзов Жуо — отроителей, также решили участвовать

Единый фронт пролетариата

против фашизма

12 февраля всеобщая 24-часовая политическая

ТОНОМНЫХ ПРОФСОЮЗОВ.

среди парижских рабочих.

под давлением рабочих масс, в забастовке.

В забастовке в забастовке в забастовке в розмущенных обнаглевшей буржузаная вечать не скрывает ове ВОЗМУЩЕННЫХ ОБНАГЛЕВИЕЙ Бурокузаная печать не скрывает ове РЕАКЦИЕЙ, СОЗДАЕТСЯ МОЩНЫЙ его беспокойства по поводу предстоя ЕДИНЫЙ ФРОНТ РАБОЧАХ ВСЕХ щей забастовки. Газеты вишут, что но ПОЛИТИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЯ— предварительным данным забастовом ЧЛЕНОВ УНИТАРНЫХ (РЕВОЛЮЦИ ное взижение наиболее полно оква-РЕФОРМИСТСКИХ И АВ- тит металлургические предпариятия, за томобильные заводы, которые бущут Опубликованное вчера в «ЮМАНИ полностью закрыты, деревообделот-ТЕ» обращение пяти крупных нариж ные предприятия, почту, телеграф, те ских унитарных профиснозов с призы лефев, работников местного транинор зои создать единый фронт и провес та и работников проовещения. Поши тв совместно забастовку 12 февраля мо того, всеобщая забастовка 25 тыс. под лозунгом борьбы против фанист шоферов такси также будет прододской реакции и против наступления жатыса. Ни одна газета не выйдет в капитала — нашло горячий отклик этот день. Все школы будут захрыты,

Лидеры реформистокого профессива Под напором рабочей массы ряд ре железнодорожняков пытаются сабота феропистеких професоюзов ответил со ровать забастовку, призызая своях гласием на предложение унитарных членов ограничиться 15-минутной запрофсоюзов. Вчера унитарный, рефор бастовкой, но унитарный мистемий и автоновный професион, железнодорожников выпустил возжа работников метро выпустили совмест- ние, в котором призывает желегнодо ное воззвание к слоим членам с при- роминию участвовать чместе со всем вывом прекратить полностью работу прометариатом в 24-часовой всеобщей 12 февраля. Такое же совместное воз забастовке.

звание выпустили професовзы работ. Всеобщая улитарная конфедерация ников местного пранспорта Париокской труда опубликовала воззвание в кото области и при об'единенных професою ром отмечается рост возмущения тру за работников муниципальных пред дящимся против обнаслений ф этест приятий.

• ской режеции, против создания прави Профсоюзы газовых заводов, работ тельства «национального единения» в ников почтозых предприятий, телефон против расспрела рабочих демоистран ник восточного отдела мининдел соединились к предложению унитар. по время демсистрации 9 февраля бы Шетиль, начитаба генерал Гонско. ных профсоюзов и выпустили совмест по ранено 30 чел., врестовано 1.214). ное воззвание о проведении всеоб. Всеобщая унитариая исифедерация щей забастовки. На об'единенном со пруда разоблачает также двуличие ре брании рабочих монетного двора — формистоких лидоров, об'явизлик все членов всех профсоюзов -- также общую забастовку и вместе с тем при единодушно решено присоединитыся вывающих рабочих к сохранению спо им от'ездом в Москву мининдел Бек ко всеобщей забастолке. Унитарные койствия и саботирующих фактичноси профсоюзы, рабольников булочных, де уже сейчас забастовку на жележых ревообделочных предприятий, типо. дорогах и на предприятиях общестпрафий, электростанций, текстильных вевного пользования.

коммерческих предприятий, бумажных пруда призывает весь французский формистоким и автономным професою щей политической забастоске, зыйти тамента Сены решили в полном соста призывает парижених рабочих пооме го фронта.

но сущить по следующему факту: на ТОВЯТСЯ К 12 ФЕВРАЛЯ. Сеголня центральной телефонной станции пр- после заседания кабинета министров лиция арестовала 2-х почтовиков, рас министр внутренных дел Сарро сос призывом к забастовке. В ответ на тамочта Сены и предстачителей это все работники телефонной стан- ных властей в Париже. НА СОВЕЩА шин попребовали осзобождения аресто НИИ РЕШЕНО ванных, упрожая немедленно об'явить РЯД СПЕЦИАЛЬНЫХ МЕР В СВЯЗИ азбастовку. Полиция вынуждена была С ОЖИДАЮЩИМИСЯ СОБЫТИЯ-освободить их.

Всеобщая забастовка началась

ЛОНДОН, 12 (БЕЛТА). По первым ных шоферов такси, которые кмеют сообщениям, ВСЕОБЩАЯ ЗАБАСТОВ специальный стачечный флажок. КА В ПАРИЖЕ НАЧАЛАСЬ. Войска вопреки решению реформистоких лидеров не вовлекать в стачечное дви охраняют главный почтамт, электри жение рабочих из предприятий сбще ческую станцию, телефон, железно- ственного пользования как напримен дорожные станция и пожарные стан электрическая станция, газ. водопро ции. На телефонные станции введены вод и железные дороги, среди желез инженерные войска, чтобы поддержи нодорожников имеется сильное двя-12-го февраля в 21 час через Минск вать самую необходимую связь. На жение за присоединение к забистов проследовал в Москву в специаль- почтанте разборкой писем заняты ке на все 24 часа. За исключением ном вагоне польский мининдел г. Бек солдаты. В 3 часа утра служащие Цен служивать массы, должен искоренять с с сопровождающими. На вокзале трального телеграфа бросили работу. железнодорожного транспорта все ос бюрократизм, канцелярщину, обез- г. Бека встречали: председатель Сов Прекратила работу также радиостан тановилось. Не выходят никэкие ганаркома БССР т. Голодед, замести- ция. Связь между Парижем и Лондо- зеты, кроме монархистской «Аксион Мы убеждены, что партия, ее ле- тель председателя СНК т. Балтин и ном прервана. Сообщение между Па франсез» и стачечного бюляетеня. так поворачивать дело и работу, что нинский ЦК, ее вождь тов, Сталия нэркомпрос БССР тов. Червушевич, рижем и Лондоном поддерживается Все школы закрыты. Все магазявы, колхоз существует для Наркомзема. добыются этой перестройки и укреп Тов. Голодед приветствовал г. Бека лишь по единственному проводу, ко Беда в том, что структура в тресте, ления пролетарской диктатуры. (БУР на территории БССР, выразив уверен торый обслуживается войсками. Цен. за исключением мелких розничных ла ность, что его поездка послужит де- гральный стачком в Париже сносит вок, закрыты. лу укрепления мира и дальнейшего ся с районными стачечными комитета сближения СССР и Польши. (БЕДТА). ми с помощью специально выделен-

О настроении рабочих мож-

Отв редактор А. ХЕИФЕЦ.

6. О проверке исполнения в государственном аппарате

ным трестом в пятидневный срок 13 спе

циалистов в Карелию. И этот сектор

проспал ровно ПЯТЬ МЕСЯЦЕВ, пре-

жде чем начать контролировать. Про-

снулся, написал бумажку и на этом

успокоился. А дело не сдвинулось

Часть работников не послана. Неда-

ром в наркоматах сектор проверки

исполнения даже в официальных бу-

мажках в порядке сокращения называ

ют СПИ, (СМЕХ, АПЛОДИСМЕН-

По истине спят сектора проверки

исполнения наркоматов и хозяйствев

Возьмите, например, обслуживание

рабочих масс. Мы все говории, что

святое дело большевиков - обслужи

Совет труда и обороны в июле

Дальне - Восточного края и Восточ-

ной Сибири 7 санитарных пропускных

пунктов и 15 бань, душей и прачеч-

ных простого типа, с простейшей уста

новкой. Военные люди знают, что

это можно построить быстро и лег-

юр. СТО дал НКхову месячный срок

для выполнения этого решения. НКхоз,

конечно, понимает и, вероятно,

речи произносились на тему о значе

нии бань, душей и вообще купанья

(СМЕХ), но большевистской проверки

исполнения не поставил. И что же

прошло, а значительная часть этих

бань и санитарных пунктов не пост-

вильная постановка проверки испол-

бы немедленно, без резолюций, опе-

ративно довести дело до конца, пре-

поручают дело СПИ, или кому дру-

гому. Эти СПИ, чтобы лучше была

проверка, завели у себя в самом сек

торе проверки исполнения контроль-

ную группу! (СМЕХ). Одним словом,

получается как у Гоголя в «Мертвых

дущах» - «комиссия наблюдения за

Так и в некоторых наркоматах: ко

миссия наблюдения за комиссией по

верки исполнения контрольная груп-

па, а на деле не существует правиль

ной большевистской проверки испол

Время понять, что главное в реор

живой связи с низовыми звеньями-

нения. Вот почему в тезисах пробле-

комиссией построения», (СМЕХ).

1932 г. постановил: построить

ных органов,

вание рабочих.

ральным Комитетом работе по подго- но, однако факт! товке капров. Однако я хочу подчеркнуть еще раз, что дело идет о веряют бумажками, перепиской. Ну, окывых людях, о выращивании новых как же ему, бедняге, проверять по-жи людей, чтобы каждому талантливому, вому, когда он сам не давал распоря помочь вырасти, помочь подняться.

Воспитывать карры мы должны в практической работе — и партийные исполнения остается говорить только и беспартийные. В тезисах Централь- общими местами, писать бумаги или ный Комитет подчеркнул роль беспар волокитить. Одним словом, приходит тийных. Это не для «политики» во- ся опять вспоминать Щедрина: дреобще. Нет, тозарищи, опыт нашего социалистического строительства показал, что там, пде коммунист работает хорошо, там он умеет сплотить полнения НКлеса. Он должен был про беспартийных людей, не только рабо чих, не только тех, которые всетда шли с нами, но и специалистов, кото рые колебанись, сомневались.

Надо, чтобы наши работники овладели техникой. Есть директора, ко. торые овладели техникой овоего дездесь оделано уже все. Овладеть тех никой, перестать руководить вообще, перестать интемпелевать то, что подсо вывает апигарат, это есть решающий показатель хорошей работы. Надо процолжать переизяжку ра-

ботников на заводы и в цеха. Нельзя недооценивать сопротивления этому делу. Миюгие до сих пор еще не что производственная жизнь проходит на заводе, ТАМ ВНИЗУ, НА ФАБРИКЕ, В КОЛ-ХОЗЕ, В МТС. Мы работаем для ор ганизации этого дела. Но до сих пор юсе всто не понимает, что итти на ва-- это величайшая ЧЕСТЬ и ПО чет для каждого бойца, каждого ин женера, каждого техника.

В Донбассе нам удалось добиться перелома. Там работник стыдится ска зать, что он не хочет итти на шах ту, колда его посылают. Надо, чтобы работники, когда их посылают на за воды, в колхозы и совхозы, чтобы они не только не сопротивлялись, но считали бы это выражением высшего дозерия к ним.

Решающее значение вмеет проверка исполнения. Когда выносимь решевы думаете? Восемнадцать месяцев ние, но не проверяещь, как оно проводится, даже хорошие работники разлагаются. Что же, ему даля решение, пару дней он с вим носится, по роена. Вот до чего доводит непратом на работника напаливаются нонения, когда люди вместо того, чтовые дела. Он решение кладет под сукно и подчас даже не вспомнит о

Правильная же постановка проверки иополнения в советском аппарате, в хозяйственных органах подымает. всспитывает человека. Даже к работ никам, которые работают добросовест но, нужно во времи притти оказать ты увлеюся, дорогой, одной стороной дела, у тебя получился флюс в раповернись мемного, исправь ошибки. А это возможно только гогда, коогда ружоводитель знает свое уч строения, в самом же секторе прораждение, слою систему не врооб знает каждого работника, СИСТЕ-МАТИЧЕСКИ его проверяет. Как дело обстоит у нас с провер-

ственных организациях? До сах мор, ционной перестройкой, с ликвидацисуществовал предрассудок, что про- ей функционалки. верья исполнения есть какая-то особая функция, отдельная от улравле- ганизации советского государственно яня и подбора людей. Существовали го аппарата заключается в том, чтоспециальные большие аппараты и для бы повернуть руководящие органы и подбора людей и для проверки испол низовому звену, перейти к тесной,

В результате факты бюрократизма заводом, фабрикой, цехом, участком,

Я уже говорил о проделанной Цент в самой проверке исполнения. Стран- предприятием, колхозом, селом, МТС. В лучшем случае эти сектора про пособному человеку, прущему снизу, жения, котда он сам дела не знает, колхоза. НЕ совхоз для нам гарантию, что мы сумеем еще когда в нутро вопроса не влез. Ясно, что такому сектору проверки хоз для совхоза.

манным оком ничего не видел, а недреманным видел пустяки. (СМЕХ). Вот, например, сектор проверки нс контролировать приказ наркома об откомандировании ленинградским лес-

НАРКОМАТА, А НАРКОМАТ ДЛЯ ЗАВОДА, НЕ КОЛХОЗ ДЛЯ НАРкомзема, а наркомзем для ОРДЖОНИКИДЗЕ: Правильно!

КАГАНОВИЧ: Наркоматы должны личку. обслуживать низовые звенья, а не в наркомате составляется механиче- ные аплодисменты). ски, канцеляристами, так как руково дители тнушаются этой работой. А

Первый Государственный театр (БГТ-1) 13 февраля с. г., в 81/2 час. вечера, в аудитории нервной Художественый руководетель Летвинов Л. М. клиники (ул. Володарского) фонвизин

НЕДОРОСЛЬ Перевод К. Крапивы

Билеты продаются в рабкассе и в кассе театра Начало в 8 час вечера.

Помещ: Государственного Польского Театра (Советская, 29, тел. 21-812) ГАСТРОЛИ МОСКОВСКОГО ГОСУД, ТЕАТРА МУЗЫКАЛЬНОЙ КОМЕЛИИ худож руковод. Валерий Бебутов 13 февраля — ПЕРВЫЙ СПЕКТАКЛЬ

ЦЫГАНСКИЙ БАРОН Билеты продаются в кассе театра с 5 до 9 ч. веч. и в рабочей кассе.

Кино "СПАРТАК" С 13 февраля загравичный художественный фильм в 2 сериях

EKPACHAR Демонстрируется первая серия в 6 част.

Ричард Толмедж

СОЛДАТСКИЙ СЫН

В программе кино-журнал № 5 на страже ссср Ежедневно 5 соавсов. Касса с 4 час

КИНО

KIHO-TEATP

"ПРОЛЕТАРИЙ" СНИМОК на ПЛЯЖЕ Заграничный худож. филья . KETIPBAUKOBAA' КОРАБЛЬ НА МЕЛИ *AETCKKI* Художеств. фильм **ЗВУКОВОЙ**

Левинскому партийно-учебному городку ЦК КП(б)Б срочно НУЖЕН на постоянную работу

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР или СТАРШИЙ БУХГАЛТЕР Обращаться: территория бывшей вы ставки, уч корпус 1, с 9 до 4 ч. веч.

состоится заседание

Повестка дня:

1. О работах профессора Сперанского по нервной трофике (Левивград). Докладчик проф. Анпреев.

2. Новые путя в изучении этиологии сыпного тифа. Довладчик проф. Фрид. Организационные вопро



1-я серия В ПОИСКАХ КЛАДА В программе: в фойе

Новый (1003-кшо-журцах № 34 1. Подписан торговый договор с Латвией

КОНЦЕРТНОЕ отделение . Паня Панина под аккомпанимент гитары Миния и Кремотат-пение

2. Москва на коньках и др. 2. Кольев и Малоземова-скетч Начало сеансов в 6 ч., 7-30, 9 и 10-30

Касса с 1 часа дня Опоздавшие на сеанс не допускаются Наркомснаб БССР и научно-исследовательский институт пищевой промышленности

созывают 14 февраля

работников заводских лабораторий системы Наркомснаба На конференцию вызваны завел. дабораториями и техноруки предприятий, согчасно списва утвержденного Наркомснабом. Присутствие директоров, технического персовала трестов и предприятии, а также работвиков ваводских лабораторий г. Минека обизательно.

Приглашаются рабочие и ИТР минских предприятий КОНФЕРЕНЦИЯ открывается 14 февраля, в 6 ч. веч. в помещении клуба пищевиков им. Сталина (уг. Комсемоль-

ской и Интернациональной ул.). Регистрация делегатов производится 14 февраля с 9 до 6 час. в 1 ИИ ПП

нии пп

15 февраля с. г., в 6 час. веч., в клубе им. Сталина (угол Комсомольской и Интернациональной ул.) ОТАРЫВАЕТСЯ **У ВСЕБЕЛОРУССКИЙ С'ЕЗД ПОТРЕБНООПЕРАЦИИ**

Повестка дня: 1. Отчет правления БКС-доклад. 7. Царонов. 2. ренвомнесия 3. О работе сально Букатие Наркомлегиром

наркомтижиром 4. О выделке шириотреба Наркомскаб и улучшевие качества Неркомлес Белсампросовет 5. О ходе закушки хлеба-доклад. тов. Шлейфер Выборы: а) правления БК , б) ревкемпосии БКС,

в) делегатов на Всесоплинай с'езд. Оргкомиссия ВСЕМ ТРЕСТАМ и ХОЗЯЙСТВЕННЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ

извещений в несчастных случаях, мотивируя отсутствием бланков отдел охраны труда ЦСПСБ обязывает все тресты в ТРЕХДНЕВНЫЙ СРОК ОБЕСПЕЧИТЬ все свои предприятия бланкам и указанных извещений, которые имеются в продаже

В связи с тем, что ряд предприятий не представляет

в магазинах СОЮЗОРГУЧЕТА (Ленинская, 2) Инс екторам труда предлагается немедленно проверить постановку учета и своевременность представлевия извещений о несчастных случанх и лиц, вниовных в марушении заководательства о порядко регистрации и предоставления извещений о песчастных случаях (Постановление НКТ СС. Р

от 11 марта 1929 г. № 109, Извест. НКТ 1929 г. № 12-13 1930 г. № 3) привлечь и ответственности. Член президнува ЦСПСБ и вав, отлезов охраны трула Мышалов

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

РЕДАКЦИИ:

телефоны

кой мополнения в наркоматах, в хозяй ма проверки связывается с организа

PEДАКТОР 21170; ОТВ. СЕКРЕТАРЬ 21172;

СЕКТОРА 21173; НОЧНАЯ РЕДАКЦИЯ 24676;

ОТД. ОБ'ЯВЛЕНИЙ 21174